

**FONDAZIONE FLAMINIA**  
per l'Università in Romagna



**RELAZIONE DI ATTIVITÀ**

**Anno 2015**

# INDICE

1. Relazione sul Programma delle attività per l'anno 2015 p. 3
  
2. Appendice

  - 2.1. Flaminia e il Campus di Ravenna in sintesi p. 18
  - 2.2. Tabelle esplicative p. 21

## **Relazione sul Programma delle attività per l'anno 2015**

Il CdA, composto dal Presidente Lanfranco Gualtieri, il Vicepresidente Giannantonio Mingozzi, i Consiglieri Giorgio Brunelli, Massimo Isola e Roberto Nicolucci, si è riunito n.8 volte nel corso dell'anno; il Consiglio di Indirizzo si è riunito in due occasioni.

Nel 2015 è stato rinnovato il Governo dell'Ateneo: dal 2 novembre è entrato in carica per sei anni il nuovo Rettore, il Prof. Francesco Ubertini, che ha successivamente nominato nuovi Prorettori e Delegati per specifici progetti.

Questo significativo passaggio istituzionale ha richiesto un periodo di assestamento determinando un fisiologico rallentamento delle attività e nell'avvio di alcuni progetti.

Sul fronte del bilancio interno, nonostante il permanere di consistenti impegni pluriennali a supporto della didattica e del radicamento del corpo docente che irrigidiscono le scelte di bilancio, sono state mantenute le tradizionali aree strategiche di intervento così riassunte:

- Promozione e Orientamento in entrata;
- Sostegno e promozione della didattica e della ricerca;
- Post-laurea e formazione continua;
- Supporto alle attività e ai servizi agli studenti;
- Organizzazione e supporto alle attività culturali e scientifiche;
- Orientamento in uscita e accompagnamento al lavoro;
- Partecipazione a progetti in collaborazione con il territorio;
- Partecipazione a progetti Europei.

A queste si è aggiunto, dopo un percorso di accreditamento, il riconoscimento di Flaminia quale Centro per l'Innovazione nell'ambito della Rete Alta Tecnologia (R.A.T.) promossa dalla Regione Emilia Romagna; tale riconoscimento è funzionale alla implementazione delle attività di supporto alla ricerca industriale e innovazione tecnologica per le aziende, avviate anche su sollecitazione di numerosi docenti impegnati nello sviluppo del Tecnopolo di Ravenna.

La *"Relazione sul programma delle attività per l'anno 2015"*, articolata per aree di competenza, è lo strumento di verifica degli interventi elencati nel *"Programma di attività per l'anno 2015"*, approvato dal Consiglio di Indirizzo nella seduta del 22/12/2014.

In appendice sono contenuti alcuni dati generali che fotografano le attività di Flaminia e del Campus di Ravenna, ed una serie di tabelle esplicative sulla articolazione delle entrate, delle spese, e di alcune specifiche attività.

## Attività di programmazione e supporto agli Organi

Indicatore: 1) numero di accordi sottoscritti: 5

Oltre alla consueta attività di supporto agli Organi (CdA e Consiglio di Indirizzo) per gli incontri e le attività di programmazione, nel 2015 è proseguito il sostegno alle attività didattiche e di ricerca del Campus attraverso la gestione degli accordi pluriennali in essere con l'Ateneo.

E' stato inoltre fornito supporto alla predisposizione e stipula dei seguenti nuovi accordi:

- Rinnovo Convenzione quinquennale (a.a.2014/2019) a supporto delle Lauree Triennali in Infermieristica e Logopedia;
- Rinnovo Convenzione a supporto dei Corsi di Scienze (a.a. 2015/16);
- Rinnovo Convenzione a supporto del Corso di Laurea in *"Chimica e tecnologie per l'ambiente e per i materiali"* di Faenza;
- Rinnovo Convenzione per la gestione delle attività post-laurea (a.a. 2015/16);
- Rinnovo convenzione triennale con Fondazione Enrico Mattei per attività di supporto all'inserimento lavorativo dei giovani neo-laureati;
- Convenzione Quadro relativa all'utilizzo da parte del Corso di Laurea in Chimica dei materiali di locali comunali in uso a Centuria Agenzia e dei servizi di segreteria amministrativa.

La convenzione a supporto dei Corsi di Laurea della Scuola di Ingegneria (2015/2023), pur se definita nel budget e nei contenuti generali, non è stata ancora sottoscritta a seguito della decisione condivisa di includere anche la LM in Off-Shore in corso di definizione.

In merito agli interventi edilizi previsti nel Programma di attività si segnala:

- Realizzazione blocco aule Scienze in via dell'Agricoltura: mantenuto monitoraggio delle attività ed erogata prima tranche di finanziamento secondo gli accordi della convenzione.
- Realizzazione dei Laboratori Didattici di Scienze: l'accordo previsto non è stato perfezionato, in quanto l'Ateneo ha avviato una riflessione più ampia sugli interventi edilizi nel Campus di Ravenna, in vista di interventi a più ampio respiro.
- Acquisizione in locazione da parte dell'Ateneo di nuovi spazi per i laboratori dei Corsi di Ingegneria e LMCU in Restauro a Classe: si resta in attesa delle decisioni dell'Ateneo, impegnato nella definizione di un Piano Strategico dell'Edilizia per ogni Campus.

## Attività di amministrazione e gestione

Indicatore: 1) numero convenzioni e accordi gestiti: 7

La gestione delle Convenzioni sottoscritte a sostegno dei Corsi di Laurea del Campus, arricchita di nuovi interlocutori e procedure, e delle iniziative di supporto dell'insediamento universitario ravennate, rimangono i comparti che più impegnano la gestione amministrativa, cui si aggiungono le attività di supporto amministrativo e gestione contabile riferite ai diversi settori di intervento.

I rapporti più significativi gestiti nel corso dell'anno sono:

- Convenzione a supporto dei Corsi Giuridici (anni 2008/2016);
- Convenzione a supporto dei Corsi Ingegneria (anni 2009/2015);
- Convenzione annuale a supporto dei Corsi di Scienze (anno 2014/2015);
- Convenzione a supporto Lauree in Infermieristica e Logopedia (anni 2014/19 - Faenza);
- Accordo quadro (2012/2022) a supporto dei Corsi di Laurea attivi nella sede di Faenza;
- Sostegno al piano finanziario della LMCU in Restauro del Dipartimento dei Beni Culturali, avviata nell'a.a. 2013/14;
- Convenzione con il Comune di Ravenna a supporto del Servizio Abitativo (anni 2013/2018).

Particolare attenzione hanno richiesto le attività post-laurea, in ragione dell'aumento del numero, e dell'articolazione delle iniziative gestite; in alcuni casi è stata necessaria la stipula di specifici accordi con soggetti terzi (es. accordi con Cirsfid e Dipartimento Beni Culturali).

Inoltre, il mutato rapporto con la realtà accademica sia in ambito locale che centrale, conseguente alla modifica del modello organizzativo adottato dall'Ateneo, ha richiesto il costante adeguamento delle procedure di Flaminia, a fronte di crescenti richieste da parte di docenti e strutture del Campus di una gestione diretta delle risorse finalizzata alla realizzazione di specifici progetti (es. gestione fondi Scuola Giurisprudenza per convegni, fondi BiGeA per progetto Wacoma/Macoma).

Sono state gestite risorse per le attività della Scuola Superiore di Studi sulla Città e il Territorio.

Riguardo due progetti di significativo valore economico, anticipati nel programma delle attività, si segnala:

- Progetto "ST-ART-APP": Nell'ottobre 2015 si è conclusa la rendicontazione finale del progetto Europeo biennale (2013-2015) di importo pari a 399.994,91 euro, di cui Flaminia ha svolto il ruolo di capofila; è atteso il riscontro finale dell'Agenzia Nazionale.

- Progetto di ricerca “RIGED. Ra: recupero e gestione delle dune costiere ravennati”; la data di conclusione del progetto biennale di importo complessivo pari a 700.000 euro, è stata prorogata dal committente (ENI S.p.A.) a giugno 2016.

Per quanto riguarda la gestione della attività commerciale di Flaminia che include Palazzo dei Congressi e la gestione dei progetti di ricerca, si segnala che in virtù del maggior impatto economico dei contratti, il codice ATECO (attività IVA dal 2014) è stato aggiornato in 749093 – consulenze ambientali, comportando la necessità di adempiere agli Studi di Settore.

Flaminia ha inoltre ottenuto dalla Regione Emilia Romagna, a conclusione di un articolato percorso avviato nel mese di febbraio, l’accreditamento triennale a **Centro per l’Innovazione della RAT** in data 24/11/2015.

#### Attività di promozione, orientamento e accompagnamento al lavoro

Indicatore 1) Numero progetti attivati: 5

Nel 2015 sono stati confermati i consolidati progetti di promozione e orientamento dell’offerta formativa dell’insediamento universitario ravennate, che negli anni hanno fornito un contributo significativo alla crescita delle iscrizioni ai singoli Corsi di Laurea. Si segnalano:

- Promozione congiunta con Enti di Sostegno della Romagna (Serinar e Unirimini) dell’offerta formativa di Unibo in Romagna attraverso una campagna sui social network (facebook e google adwords) della durata di 4 settimane a luglio 2015;
- Organizzazione di “*Scegli ravenna per il tuo Futuro*” (Ravenna 26 e 27 novembre, Faenza 3 dicembre), evento di presentazione agli Istituti Scolastici del territorio dell’offerta didattica del Campus di Ravenna. L’edizione 2015 ha registrato 2.135 studenti partecipanti (1.972 nel 2014) di cui 935 da fuori Ravenna (23 autobus); 39 gli Istituti Scolastici che hanno aderito all’iniziativa, di cui 27 da fuori provincia. Significativo l’impegno di Flaminia che oltre al supporto al Campus per l’organizzazione dell’evento ha curato direttamente il contatto con gli Istituti Scolastici e supportato la partecipazione degli studenti provenienti da fuori Ravenna finanziando gli autobus.
- Progetto “Lavoro cerca Università”, in collaborazione con FEEM (Fondazione Enrico Mattei), Comune e Provincia di Ravenna, Campus di Ravenna; nel 2015 si è svolta un’edizione nel mese di giugno. Sono stati realizzati seminari di orientamento al lavoro e presentazione delle aziende e dei progetti di tirocinio finanziati da FEEM.

Hanno partecipato 24 aziende, sono stati presentati 154 curricula di laureati e laureandi, e attivati 16 tirocini retribuiti della durata di 6 mesi.

- Premi per tesi di Laurea “Università e Ravenna”, iniziativa a cadenza biennale che premia le tesi di laurea più significative degli ambiti disciplinari presenti nel Campus.  
Hanno partecipato 133 laureati, sono stati erogati 10 premi e 5 menzioni speciali; hanno supportato l’iniziativa 7 aziende del territorio.

Sono stati confermati i consolidati progetti di accompagnamento al lavoro rivolti a studenti e neo-laureati:

- Borse di mobilità all’interno del “Consortio Erasmus”: l’iniziativa, realizzata per dare continuità al progetto “Borse Leonardo” (che ha coinvolto 122 neo-laureati dal 2008 al 2014), è realizzata in collaborazione con l’associazione Educazione all’Europa e i Campus di Ravenna e Rimini, e sostiene lo svolgimento di tirocini presso aziende, enti e istituzioni in ambito europeo. Il Consorzio è accreditato fino a maggio 2017. Ai due bandi del 2015 hanno partecipato 52 studenti laureati del Campus di Ravenna che hanno occupato i 25 posti disponibili.
- Progetto “EUCH”, promozione della cultura d’impresa presso gli studenti del Dipartimento di Beni Culturali, in collaborazione con il medesimo Dipartimento e CNA/Eciper provincia di Ravenna. La quarta edizione del progetto, conclusasi a giugno 2015, ha visto il completamento del percorso di simulazione d’impresa da parte di quattro gruppi di studenti.

#### Attività culturali e scientifiche

Indicatore: 1) Numero di iniziative organizzate: 25

Nel 2015 Flaminia ha supportato economicamente ed ha provveduto direttamente alla organizzazione di 25 iniziative pubbliche fra convegni, seminari, conferenze, promosse dai docenti del Campus di Ravenna in collaborazione con Scuole, Dipartimenti, Ordini Professionali; hanno partecipato circa 1.800 persone, le risorse impiegate sono state pari a € 149.828,24, di cui ben 111.913,90 € provenienti da altri enti, con una ricaduta sul territorio significativa in termini di servizi (mobilità, ospitalità, ristorazione, tempo libero, ecc.).

Le iniziative curate da Flaminia hanno riguardato i seguenti ambiti disciplinari: Scienze (4), Ingegneria (1) e Giurisprudenza (22).

La diminuzione degli eventi gestiti da Flaminia rispetto al 2014 (30) è riconducibile alla scelta del Dipartimento di Beni Culturali di dotarsi di risorse proprie per la gestione delle attività.

Si segnalano alcune iniziative di particolare rilievo, per il carattere internazionale o per i riscontri ottenuti in termini di pubblico e di visibilità sui media:

- **Prof. Guido Calabresi** - Judge, United States Court of Appeals for the Second Circuit Former Dean, Sterling Professor of law Emeritus, Yale Law School U.S.A. - 2 Lectio Magistralis , 8 gennaio e 5 Novembre – 250 partecipanti.

-**Prof. Michele Lupoi** – “Emergenze ambientali e tutela giuridica – 26/27 novembre, 250 partecipanti;

-**Prof. Filippo Briguglio** - “Law & Food Safety” – 3/4 dicembre, 250 partecipanti;

-**Prof. Giovanni Gabbianelli** “XXXVI RELEMR, International Workshop on Seismicity and Earthquake Engineering in the Extended Mediterranean Region”, in collaborazione con UNESCO - 26/29 ottobre - 100 partecipanti.

In continuità con gli anni precedenti Flaminia ha contribuito alla realizzazione dei seguenti progetti, in collaborazione con il Campus di Ravenna e il territorio:

- **HUMAN RIGHTS NIGHTS** – 5° edizione del Festival cinematografico sui Diritti Umani realizzato a Bologna e nei Campus di Forlì, Rimini e Ravenna. L’11 novembre è stata realizzata a Ravenna una giornata di iniziative (dibattiti, convegni) a corollario delle proiezioni cinematografiche, con la collaborazione dei docenti dei Corsi di Laurea del Campus e il coinvolgimento di alcune classi del Liceo Classico per un totale di 130 studenti .
- **Peace Spot II** edizione: Progetto di informazione e sensibilizzazione sui temi della Cooperazione Internazionale, realizzato da marzo a giugno in collaborazione con la LM in Cooperazione Internazionale/Master in Diritti Umani, la Provincia di Ravenna, e con il cofinanziamento della Regione Emilia Romagna. E’ stata inoltre presentata alla Regione Emilia Romagna la candidatura per l’anno 2016.

## Attività di formazione post-laurea

- Indicatori: 1) Numero di progetti gestiti: 13 (11 nel 2014 )  
2) Budget gestito: 295.015 € (264.844 nel 2014)  
3) Numero iscritti: 219 (230 nel 2014)

Le attività del servizio, articolate per anno accademico (2014/15) in coerenza con la programmazione accademica, hanno registrato un significativo aumento nel numero di progetti attivati e di consistenza di budget gestito numero di progetti, mentre il numero degli studenti iscritti è diminuito leggermente.

Un risultato importante, che evidenzia una ripresa della progettualità di Flaminia dopo l'incertezza che ha preceduto la formale conferma (delibera CdA Ateneo del 24/09/2013) di Flaminia quale Ente Gestore per i progetti post-laurea (Master, Corsi di Alta Formazione, Summer School) e di formazione continua di Unibo; un dato ancora più significativo se rapportato alla generale crisi delle attività post-laurea che anche nell'Ateneo ha prodotto un calo delle iniziative attivate rispetto all'anno accademico precedente.

Nel 2014/15 sono stati gestiti i seguenti progetti:

Master:

- Diritto Penale dell'Impresa e dell'Economia – Dir. Prof. Avv. Filippo Sgubbi - I edizione – 10 iscritti; 2 uditori – budget 51.298,32
- Diritti Umani, Migrazioni, Sviluppo – Dir. Prof. Gustavo Gozzi – XVI edizione – 13 iscritti - budget 34.220,68
- Progettazione e Promozione degli Eventi Artistici e Culturali – VII edizione -Dir. Prof. Angelo Pompilio – 9 iscritti – budget 21.253,86
- Vintage: Vine, Wine and Terroir Management – Coordinatore Prof. Andrea Versari – 30 iscritti – budget 38.000
- Progettazione di Impianti Oil&Gas – Dir. Prof. Valerio Cozzani – VII edizione –40 iscritti – quota budget gestita da Flaminia 50.000

Corsi di Alta Formazione e Formazione Permanente:

- Vocologia Artistica – Dir. Prof. Angelo Pompilio – VII edizione – 19 iscritti - budget 41.544,26
- Gestione sostenibile e resiliente delle acque – Prof. Armando Brath – II edizione settembre 2015 – 30 iscritti – budget 33.745,00

Summer/Winter School 2015:

- Off-shore and Marine System Engineering – Dir. Prof. Alberto Cozzani – 17 iscritti – budget 7.000
- Legislative XML Summer School. Managing legal resources in the Semantic Web – Dir. Prof.ssa Monica Palmirani – 20 iscritti – budget 8.902,11
- CulTA. Open Data per il territorio. Cultura, Turismo, Ambiente – Dir. Prof.ssa Monica Palmirani – 15 iscritti – budget 3.755,05
- Looking On. Landscape and Urbanscape photography – Dir. Prof. Luigi Tomassini – 10 iscritti – budget 2.898,00
- Modellazione 3D per I Beni Culturali – Dir. Prof. Alessandro Iannucci – 4 iscritti – budget 2.400,00

### Attività di internazionalizzazione

Indicatore: 1) Numero progetti europei candidati: 8 (4 nel 2014)

L'internazionalizzazione costituisce uno dei più recenti ambiti di attività di Flaminia.

Nel 2015 si è concluso ST-ART-APP, il progetto biennale finanziato dalla UE e finalizzato a promuovere la cultura d'impresa presso gli studenti del Dipartimento di Beni Culturali. Flaminia nel 2015 è stata impegnata nella gestione della fase di sperimentazione transnazionale e nell'evento finale per il coordinamento delle ultime attività dei 10 partner coinvolti, tenutosi a Copenaghen (DK) nel mese di giugno. Ha inoltre curato la realizzazione del Report Finale qualitativo e quantitativo di attività presentato in novembre all'Agenzia Nazionale.

Dall'ottobre 2015, Flaminia è partner del progetto *InHERiT* finanziato dall'Agenzia Nazionale greca per 280.060,00 euro; Flaminia, unico partner italiano del progetto, ha preso parte al primo meeting di progetto tenutosi nel mese di dicembre ad Atene con gli altri 7 partner coinvolti.

Attività di progettazione: nel 2015 sono state presentate 8 candidature all'interno della nuova programmazione europea, in significativo aumento rispetto alle 4 dell'anno precedente, e finalizzate sia a rafforzare le collaborazioni avviate con diversi partner europei nel corso del 2014, che ad avviare nuovi partenariati. In sintesi l'elenco dei progetti presentati:

- *GET YOUR JOB*, progetto finalizzato ad esportare e condividere la buona prassi attiva da anni sulle attività di accompagnamento al lavoro della Fondazione Flaminia ed Educazione all'Europa.
- *CHORUSS*, dedicato alla definizione del concetto di Cultural Heritage Literacy e alla creazione di un curriculum sperimentale sul tema del fare impresa nei Beni Culturali.
- *PLAY EUROPE!*, progetto che intende rilanciare l'iniziativa "Eurosport" organizzata da oltre 10 anni dal CUSB di Ravenna in collaborazione con le Università delle città gemellate con Ravenna. Il progetto, finanziato, ha permesso a giugno 2015 di ospitare a Ravenna oltre 40 studenti

universitari stranieri per lo svolgimento di seminari e attività sportive congiunte con gli studenti del Campus di Ravenna.

- *ECHC*, per la definizione e implementazione di una prima edizione di un MBA europeo sul tema della tutela e promozione dei beni culturali quali patrimonio identitario dei cittadini europei.

- *SURE*, progetto per promuovere scambio di buone prassi e competenze sul tema del restauro architettonico del patrimonio culturale.

- *RE-SKILL*, dedicato all'individuazione di modalità transnazionali di formazione continua per operatori edili nell'ambito del restauro architettonico.

- *INHERIT*, per promuovere buone prassi e individuare soluzioni per la gestione sostenibile del patrimonio culturale quale necessario driver di sviluppo locali.

- *Servizio Volontario Europeo*, richiesta di accreditamento per ospitare e inviare laureati in Europa a svolgere periodi di volontariato/tirocinio dai 2 ai 12 mesi.

Di questi progetti, 2 sono stati finanziati, PlayEurope ed InHERiT, ed è stata accolta la richiesta di accreditamento SVE per 3 anni.

### Attività di comunicazione

Indicatori: 1) Numero comunicati stampa: 42 (45 nel 2014)

2) Numero medio mensile visitatori unici sito web: 2.585 (1.753 nel 2014: + 48%)

Come negli anni precedenti, l'attività di comunicazione è stata indirizzata a garantire la tempestiva informazione ai mass media locali sulle attività di Flaminia e del Campus di Ravenna.

Sono stati realizzati:

-1 conferenza-stampa;

- 7 eventi-stampa;

- 42 comunicati stampa.

Inoltre sono stati segnalati esperti e messi in contatto gli organi di stampa locali con i docenti e le strutture didattiche di Campus per promuovere specifiche iniziative.

Sono poi proseguite le collaborazioni con la carta stampata e le TV locali; è stato fornito supporto redazionale ai servizi di Teleromagna (realizzazione di dodici speciali da 5 minuti, sei speciali da 10 minuti e due trasmissioni da 30 minuti), RavennaWebTv (realizzazione di 10 servizi), SetteSereQui (stesura di 5 pagine redazionali), Ravenna & Dintorni (stesura di 3 mezze pagine redazionali e 1 pagina intera su R&D Cult).

Sono stati curati alcuni inserti speciali sulle pagine de Il Resto del Carlino (29 luglio, inserto Università, Campus Romagnoli); HsE + Magazine ('Ravenna, la sede naturale per una nuova laurea in offshore' e 'Ingegneria Offshore, un unicum in Italia'; 'Master in diritto penale delle imprese e

dell'economia'; 'Ingegneria, la ricerca a sostegno del mondo produttivo' e 'Giurisprudenza, open data per il territorio'); Firms ('Un'opportunità per il settore: una laurea per l'Offshore').

Nel 2015 sono entrati a regime due progetti avviati nell'anno precedente; un impegno organizzativo rilevante per Flaminia, che si è aggiunto alle attività di comunicazione svolte sui media tradizionali, e finalizzato ad intercettare attraverso nuovi linguaggi comunicativi i bisogni degli studenti:

- gestione del sito web [www.fondazioneflaminia.it](http://www.fondazioneflaminia.it), interamente riprogettato nel 2014, che ha portato al notevole incremento dell'utenza raggiungendo 3.740 visite medie mensili (2.654 nel 2014) e 2.585 visitatori unici medi mensili (+ 48% rispetto ai 1.753 del 2014).
- gestione, all'interno del sito web di Fondazione Flaminia, del blog 'Vita da Campus', che nel corso dell'anno ha lanciato 50 post con cadenza settimanale.

Inoltre da gennaio 2015 è partita una campagna capillare di informazione sulle attività di Flaminia rivolta a studenti, docenti e personale tecnico amministrativo del Campus, attraverso l'invio di 47 newsletter a cadenza settimanale.

Infine nel corso dell'anno si è definitivamente consolidata l'attività di comunicazione attraverso i social network, che intende costruire un rapporto diretto con gli studenti informandoli tempestivamente sugli eventi e le iniziative in corso. I risultati conseguiti sono stati notevoli:

- Facebook: da 1.356 follower del 2014 a 1.674 di fine 2015 (+23%)
- Twitter : da 445 follower di dicembre 2014 a 575 di fine 2015 (+29%)
- Instagram (per le foto) da 88 follower a 288 e da 56 post a 167

Incoraggianti anche i riscontri ottenuti da iniziative avviate nell'anno precedente:

- LinkedIn giunto a 136 seguaci e il Gruppo Alumni del Campus giunto a 105 membri.

## Servizio Abitativo

Indicatori: 1) Tasso occupazione complessivo posti letto: 73% (81 nel 2013/14)

Il 2015 è stato un anno di ridefinizione e assestamento del servizio: con l'acquisizione in locazione da ottobre 2014 di ulteriori 24 posti presso 6 appartamenti in via N. Bixio, i posti letto complessivamente gestiti da Flaminia sono tornati ad essere 60 così distribuiti:

- 40 posti letto in 10 appartamenti in via N. Bixio (in locazione). Costi: 195 €/mese + spese in stanza doppia; 250 €/mese + spese in stanza singola.
- 20 posti letto in 4 appartamenti presso il Condominio Mosaico di via Le Corbusier (proprietà del Comune di Ravenna): 125 €/mese + spese in stanza doppia; 150 €/mese in stanza singola + spese.

Il tasso di occupazione dei posti letto per l'a.a. 2014/15 è stato pari al 73%, in calo rispetto all'81% dell'anno precedente; tale risultato è riconducibile alla mancata riassegnazione degli 8 posti letto assegnati per il periodo settembre 2014-febbraio 2015 agli studenti dell'Erasmus Mundus Wacoma. Positivi i risultati scaturiti dal bando di assegnazione per l'a.a. 2015/16 dei 60 posti letto disponibili, chiuso a settembre 2015:

- Studenti riconfermati (requisiti di merito): 19
- Posti riservati a studenti stranieri (Master Wacoma e LM Score): 13
- Nuove domande pervenute: 45

Si segnala che il trend di aumento delle domande (+ 60 % rispetto al 2013), frutto della capillare azione di informazione intrapresa negli ultimi anni e dei costi contenuti (tariffe in camera doppia invariate per il nono anno consecutivo), ha permesso di soddisfare solo il 60% di nuove richieste pervenute (28 su 45).

### Attività di supporto ai servizi agli studenti

Indicatori: 1) Numero utenti medi punto ristoro: 50

2) Numero di eventi al Punto Ristoro: 35

L'ampliamento e il potenziamento dei servizi rivolti agli studenti costituiscono interventi prioritari, in quanto presupposto irrinunciabile per il pieno radicamento dell'insediamento universitario ravennate.

- *Sale Studio – Luoghi di aggregazione*

Con il completamento da parte dell'Ateneo del secondo e ultimo stralcio del progetto "Cittadella Universitaria", e l'inaugurazione a ottobre 2014 della nuova Biblioteca di Campus di Palazzo Corradini e della sala delle associazioni studentesche, è stato messo a disposizione un complesso di spazi e servizi in grado di caratterizzarsi come polo di aggregazione della comunità studentesca.

Conseguentemente è stato confermato l'impegno di Flaminia a supportare, insieme al Comune di Ravenna, l'apertura serale della Biblioteca di Campus di Palazzo Corradini, che ha prolungato l'orario di apertura anche il venerdì fino alle 20.30 (confermata invece l'apertura fino alle 22.30 da lunedì al giovedì).

- *Punto Ristoro*

Attivato a ottobre 2013 in collaborazione con il Campus di Ravenna ed E.R.G.O., il "Punto Ristoro/Ritrovo", è uno spazio all'interno di Palazzo dei Congressi, prospiciente la nuova piazzetta degli studenti aperto per la pausa pranzo dalle 12.00 alle 16.00; è un servizio che intende promuovere la piena fruizione degli spazi oggetto di recente recupero nell'ambito del progetto "Cittadella Universitaria". La sala è attrezzata con divanetti, impianto di diffusione sonora, rete wi-fi, giornali e riviste in abbonamento.

E' stato raggiunto l'obiettivo di creare un luogo di ritrovo per gli studenti del Campus di Ravenna dove poter mangiare, chiacchierare, leggere un giornale in tranquillità, rilassarsi tra una lezione e un'altra, ascoltare musica e navigare su internet. Lo spazio è stato utilizzato in media da 50 studenti ogni giorno. Lo spazio è predisposto ad ospitare attività culturali e ricreative: nel corso del 2015 si sono svolti n.35 eventi promossi dagli studenti, dall'Ufficio Relazioni Internazionali di Campus, da Ravenna Teatro e dalla Fondazione rivolti ad un pubblico prioritariamente giovanile.

A seguito delle richieste avanzate dalla componente studentesca, da gennaio 2016 è stato prolungato l'orario di apertura dello spazio fino alle 18.00 quale luogo per studiare e confrontarsi.

- *Attività culturali, ricreative e sportive*

Nel 2015 sono stati confermati i numerosi progetti a supporto delle attività culturali, sportive e aggregative degli studenti del Campus di Ravenna, consolidati negli anni quali:

- Rinnovo del progetto “University card” per gli anni 2014/2017: da gennaio a dicembre 2015 sono state distribuite n. 455 nuove card;
- Laboratorio teatrale, in collaborazione con la “Non Scuola” di Ravenna Teatro, a.a. 2015/16, i 36 partecipanti, guidati nel lavoro da Roberto Magnani e Simone Marzocchi, hanno dato vita allo spettacolo finale “Viva il lupo! Viaggio dentro al mondo delle fiabe” ispirata a Berthold Brecht (15 marzo 2016);
- Offerta di n. 327 ingressi gratuiti per gli spettacoli teatrali della stagione di prosa 2014/15, distribuiti su 16 appuntamenti della Stagione di Prosa e 8 appuntamenti di Ravenna viso-in-aria. Ad aver assistito agli spettacoli sono stati circa un centinaio di studenti, molti dei quali sono venuti più volte, provenienti principalmente dalla Scuola di Beni Culturali, dalla LM in Cooperazione Internazionale e dai Corsi di Scienze Ambientali;
- Supporto alle iniziative sportive della sede locale del CUSB;
- Sostegno al programma di attività delle associazioni studentesche. Al riguardo si segnala in particolare il supporto dato ai fini della costituzione della neonata associazione UniversiRà, che ha ottenuto il riconoscimento di iscrizione all’Albo di Associazioni/Cooperative studentesche di Ateneo nel dicembre 2015.

#### Attività legate alla gestione di Palazzo dei Congressi

Indicatori: 1) Numero giornate di utilizzo: 176 (136 nel 2014)

2) Numero complessivo iniziative: 70 (64 nel 2014)

E’ continuata la gestione di Flaminia del Palazzo dei Congressi di Largo Firenze, iniziata a dicembre 2008, quale contenitore da adibire a sede universitaria e convegnistica.

La volontà di implementare i servizi e mettere a disposizione sale studio e spazi aggregativi per la componente studentesca universitaria, nonché la disponibilità di una sala di grande dimensioni, hanno motivato la decisione di Flaminia di assumerne la gestione con l’obiettivo di rilanciare tale struttura non solo nell’ambito della promozione e del supporto alla cultura universitaria e all’aggregazione giovanile ma anche, attraverso iniziative e attività (musicali, espositive e congressuali), per lo sviluppo della comunità locale.

A fronte di un utilizzo per l’attività didattica universitaria che è diminuito nel corso degli anni, quasi azzerandosi, è aumentata la visibilità, la conoscenza e la fruizione di questa struttura da parte degli studenti del Campus universitario ravennate con l’attivazione del servizio del Punto Ristoro e

lo svolgimento di alcune loro iniziative culturali e ricreative presso la struttura, degli studenti dell'Istituto musicale "G. Verdi" per le lezioni, prove e concerti e, soprattutto, degli studenti delle Scuole di ogni ordine e grado e dei cittadini che partecipano alle numerose iniziative, sempre gratuite, che lì si svolgono; infine, a seguito del rilascio del nuovo certificato di agibilità che consente l'utilizzo cinematografico del Palazzo, sono continuate le attività cinematografiche dell'Ufficio Cinema del Comune di Ravenna, con numerose rassegne d'essai.

Nel 2015 sono state 176 le giornate di utilizzo, di cui 66 dalle lezioni dell'Istituto Musicale "G. Verdi" (in contemporanea anche con altri eventi che si svolgevano nel Palazzo) e 34 dalle rassegne cinematografiche (in uso esclusivo); a parte sono da considerare le 186 giornate di apertura del Punto Ristoro. Sono state 70 complessivamente le varie iniziative ospitate, tra conferenze, congressi, cerimonie, concerti e assemblee. Si allega in appendice un dettaglio delle numerose attività.

### Il Centro per l'Innovazione Flaminia (CIFLA)

Con l'intento di consolidare l'attività più che ventennale di supporto allo sviluppo della ricerca in Romagna e, più in generale, per promuovere la sistematica connessione fra le esigenze di innovazione delle imprese e le competenze espresse dall'Università e dagli enti di alta formazione e ricerca, a inizio 2015 Flaminia ha avviato il percorso di accreditamento come Centro per l'Innovazione nell'ambito della Rete Alta Tecnologia (RAT) promossa dalla Regione Emilia Romagna.

L'iniziativa è in continuità con l'impegno della Regione a promuovere una strategia unitaria della ricerca industriale e della innovazione per una specializzazione intelligente del territorio; una strategia finalizzata a costruire un diffuso ecosistema regionale dell'innovazione basato su relazioni forti fra imprese innovative e strutture di ricerca industriale.

Alla costruzione di tale ecosistema sono destinate significative energie e risorse, individuate nel *Piano delle Alte Competenze per la ricerca, il trasferimento tecnologico e l'imprenditorialità* (PAC) deliberato dal Consiglio Regionale nel 2015.

Da novembre 2015 il Centro per l'Innovazione di Fondazione Flaminia (CIFLA) è uno dei 15 Centri accreditati dalla Regione; ciò ha richiesto un ulteriore riassetto organizzativo del personale, con la definizione di uno specifico organigramma e nuove procedure negli ambiti di competenza coinvolti: servizio commerciale, gestione documentale e contrattualistica (vedi Tab. 2 in Appendice 2.2)

Obiettivo di CIFLA è di operare come intermediario della conoscenza per promuovere il confronto costante e la collaborazione fra mondo della ricerca e imprese innovative; in tale ottica particolare impegno sarà dedicato a sostenere il pieno sviluppo del Tecnopolo di Ravenna, una componente

significativa della Rete Alta Tecnologia su cui a Ravenna e Faenza sono state investite nel corso degli anni importanti risorse pubbliche, e che deve diventare un punto di riferimento per le imprese che vogliono innovare nei settori dell'agroindustria, dell'energia e ambiente, dei materiali, dell'edilizia e della nautica.

## 2. Appendice

### 2.1 - Flaminia e il Campus di Ravenna in sintesi

#### Fondazione Flaminia

L'organico di Fondazione Flaminia è composto complessivamente da 10 unità con contratto a tempo indeterminato (5 a tempo pieno e 5 part-time). Da dicembre 2015 è stata assunta con contratto a tempo indeterminato a tempo pieno la dott.ssa Sabrina Mascia, con cui era attiva una collaborazione fin dal 2012.

La dott.ssa Mascia si occupa delle attività di Internazionalizzazione e fornisce supporto delle attività del Centro per l'Innovazione avviato nel corso del 2015.

L'organico in sintesi:

Direzione: Antonio Penso

Segretariato Istituzionale Servizio Relazione con gli Organi: Elena Maranzana

Amministrazione e Contabilità: Cristina Massa, Cristina Casadio

Front Office/Segreteria: Valeria Giambi

Promozione e Orientamento: Francesca Rauseo

Eventi Culturali: Carla Rossi

Servizio Abitativo: Melissa Giuliani

Formazione Superiore: Cinzia Cortesi

Ufficio Stampa: Michela Casadei

Internazionalizzazione: Sabrina Mascia

#### Il Campus di Ravenna : personale e sedi

Nel Campus di Ravenna, con le sedi didattiche di Ravenna e Faenza, operano circa 85 unità di personale tecnico - amministrativo e un corpo docente (ordinari, associati, ricercatori confermati) di oltre 150 unità.

L'offerta formativa si articola in 16 Corsi di Studio (7 Lauree, 7 Lauree Magistrali di cui 1 Internazionale, 2 Lauree magistrali a Ciclo Unico), per un totale di circa 3.500 studenti.

E' inoltre attiva presso la Scuola di Scienze la LM Internazionale Erasmus Mundus WACOMA - "*Water and Coastal Management*".

Per l'area di Scienze le attività didattiche e di ricerca dei Corsi di Scienze Ambientali, e della Laurea Magistrale in Biologia Marina, si svolgono nelle sedi dell'ITAS e dei Laboratori di via dell'Agricoltura.

Nello stesso complesso sono stati completati i laboratori e gli uffici delle sedi ravennati dei CIRI "Energia e Ambiente" e "Meccanica Avanzata e Materiali" nell'ambito del progetto Tecnopoli, mentre è stato completato il nuovo blocco aule.

Presso gli Ex-Asili di via Tombesi dall'Ova si svolgono le attività dei Corsi di Laurea in Ingegneria; a Palazzo S. Croce di via Guaccimanni si tengono i Corsi di Te.Co.Re., LM in Restauro e SCoRe.

Per i Beni Culturali e archeologia sono confermate le sedi utilizzate negli anni precedenti: Palazzo Corradini, Casa Traversari e Palazzo Strocchi, mentre l'ex Istituto musicale "G. Verdi" ospita le attività della LM in Cooperazione Internazionale.

Il Seminario Arcivescovile di viale Oberdan è sede dei Corsi giuridici, e del Centro Linguistico di Ateneo (CLA). I Corsi Sanitari si svolgono a Faenza all'interno del complesso degli Ex-Salesiani; i tirocini pratici si svolgono presso le Sedi formative di Ravenna, Faenza, Villa Maria-Cotignola e Forlì. Il Corso di Chimica e Tecnologia per l'Ambiente e i Materiali ha sede in via Granarolo 62, Faenza. L'edificio di via Baccarini 27 ospita la sede di Fondazione Flaminia e l'amministrazione del Campus con i seguenti servizi: Segreteria Studenti, Ufficio Relazioni con il Pubblico, Ufficio Orientamento Tirocini e Relazioni Internazionali. Sono inoltre presenti gli uffici del Centro Universitario Sportivo e di ER.GO.

### L'offerta formativa:

L'avvio dell'anno accademico 2015/2016 registra la conferma dell'offerta formativa dell'anno precedente.

#### ***SCUOLA DI LETTERE E BENI CULTURALI***

- Laurea in "Beni Culturali"
- LM in "Beni archeologici, artistici e del paesaggio: storia, tutela e valorizzazione"
- LM in "Scienze del libro, del documento e degli archivi digitali"
- LM a ciclo unico "Conservazione e Restauro dei Beni culturali"

#### ***SCUOLA DI GIURISPRUDENZA***

- Laurea in "Giurista d'Impresa e delle Amministrazioni Pubbliche"
- LM a ciclo unico in Giurisprudenza

#### ***SCUOLA DI SCIENZE***

- Laurea in "Scienze Ambientali"
- Laurea in "Chimica e Tecnologie per l'Ambiente e per i Materiali" (a Faenza)
- LM in "Analisi e Gestione dell'Ambiente"
- LM in "Biologia Marina"
- LM internazionale in *Science for the conservation-restoration of cultural heritage*
- LM internazionale Erasmus Mundus WaCoMa *Water and Coastal Management*

#### ***SCUOLA DI INGEGNERIA E ARCHITETTURA***

- Laurea in Ingegneria Edile
- LM in Ingegneria dei Processi e dei Sistemi Edilizi (prevede un curriculum in lingua inglese "Historic Buildings Rehabilitation" che rilascia il doppio titolo)

#### ***SCUOLA DI MEDICINA E CHIRURGIA***

- Laurea in Logopedia
- Laurea in Infermieristica

#### ***SCUOLA DI SCIENZE POLITICHE***

- LM in "Cooperazione internazionale, Tutela dei Diritti umani e dei Beni etno-culturali"

**Immatricolazioni:** Le iscrizioni ai Corsi di Laurea del Campus di Ravenna per l'anno accademico 2015/16 si confermano sui positivi livelli raggiunti negli anni precedenti.

	TIPO	CORSO DI STUDIO	SEDE	31/12/2014	31/12/2015
<i>Scuola di Lettere e Beni Culturali</i>	L	Beni Culturali	RA	152	
	LM	Ricerca e tutela dei beni archeologici	RA	disattivato	
	LM	Storia e conservazione delle opere d'Arte	RA	disattivato	
	LM CU	Conservazione e restauro dei Beni Culturali	RA	9	
	LM	Scienze del libro e del documento	RA	22	
	LM	Beni Archeologici, Artistici e del Paesaggio: storia, tutela e valorizzazione	RA	66	
<i>Scuola di Giurisprudenza</i>	L	Giurista d'Impresa e delle Amm.ni Pubbliche	RA	76	
	LM CU	Giurisprudenza	RA	109	
<i>Scuola di Ingegneria e Architettura</i>	L	Ingegneria Edile	RA	51	
	LM	Ingegneria dei processi e dei sistemi Edilizi	RA	46	
<i>Scuola di Medicina e Chirurgia</i>	L	Infermieristica	RA	161	
	L	Logopedia	RA	10	
<i>Scuola di Scienze</i>	L	Scienze Ambientali	RA	111	
	L	Te.Co.Re	RA	disattivato	
	LM	Analisi e Gestione dell'Ambiente	RA	24	
	LM	Biologia Marina	RA	35	
	LM	Science Cons Restoration Cultural Heritage	RA	16	
	L	Chimica e tecnol. per l'ambiente e materiali	RA	40	
<i>Scuola di Scienze Politiche</i>	LM	Cooperazione Internazionale	RA	58	

<b>TOTALI</b>				<b>986</b>	<b>1040</b>	<b>-54</b>
---------------	--	--	--	------------	-------------	------------

**N.B:** \* I dati sono riferiti al 31 dicembre 2014 e 31 dicembre 2015

## 2.2 - Tabelle esplicative

**Tab. 1**

**PALAZZO DEI CONGRESSI**  
**Tabella riassuntiva utilizzo 2013/2014/2015**

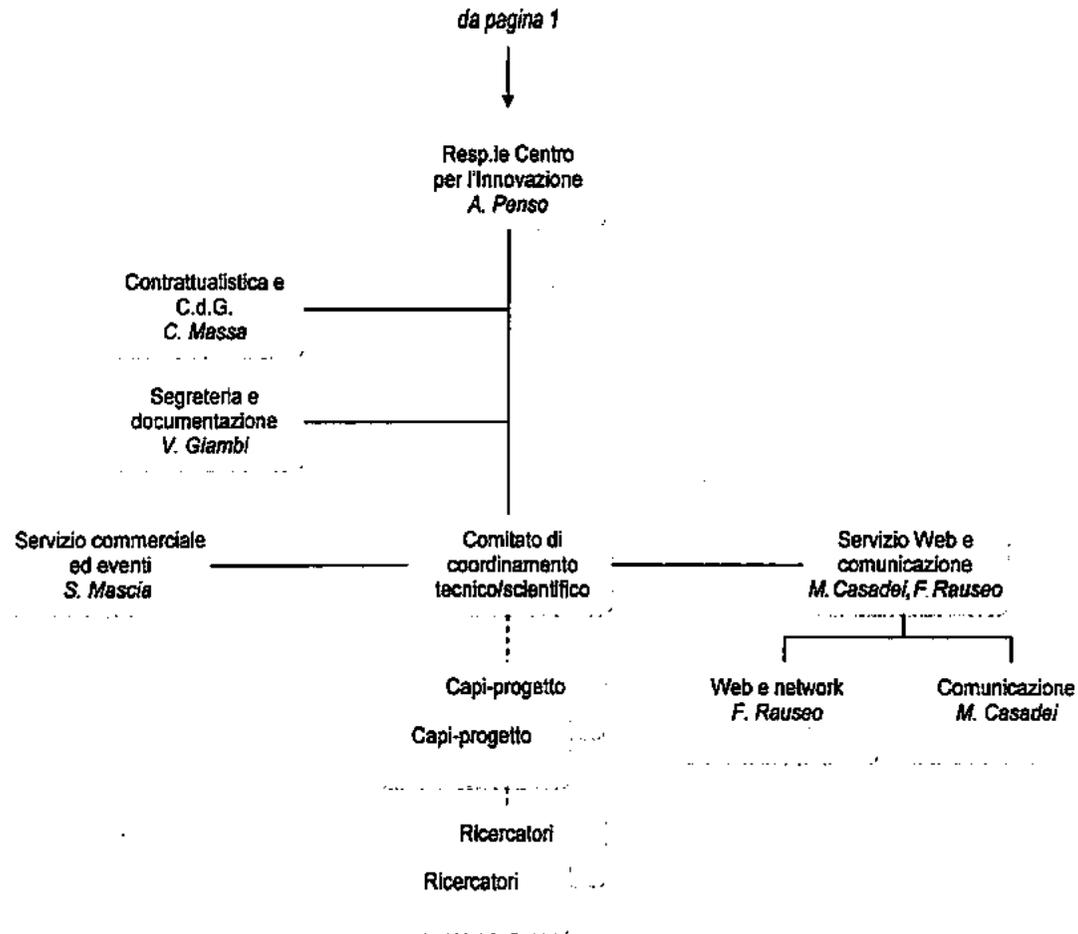
<b>Anno</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
N. giornate complessive	100*	136*	176*
N. giornate di utilizzo per lezioni universitarie	26	1	/
N. giornate di utilizzo come Cineforum degli studenti	2	13	3
N. giornate di utilizzo come Cinema/Comune	/	17	34
N. giornate di utilizzo per lezioni del Conservatorio	18	64	66
N. giornate di utilizzo per prove del Conservatorio	9	10	22
N. giornate di utilizzo per convegni, conferenze e seminari	18	20	25
N. giornate di utilizzo per altre iniziative	26	33	40+11 per laboratori
N. giornate di utilizzo per spettacoli/concerti	10	7	7
N. giornate per mostre/esposizioni	7	/	2
N. iniziative di cui:	50	64	70
- convegni, conferenze e seminari	14	20	15
- altre iniziative (prove concorsuali, cerimonie di consegne premi, feste, festival, assemblee, inaugurazioni, laboratori, etc.)	26	33	44
- spettacoli/concerti	10	7	6
- rassegne cinematografiche	/	4	5
N. giornate di utilizzo come Punto Ristoro**	48	180	186
N. giornate di utilizzo per iniziative con gratuità del Comune e della Provincia	11	20	18

\* Nell'arco delle giornate possono svolgersi più attività ed iniziative.

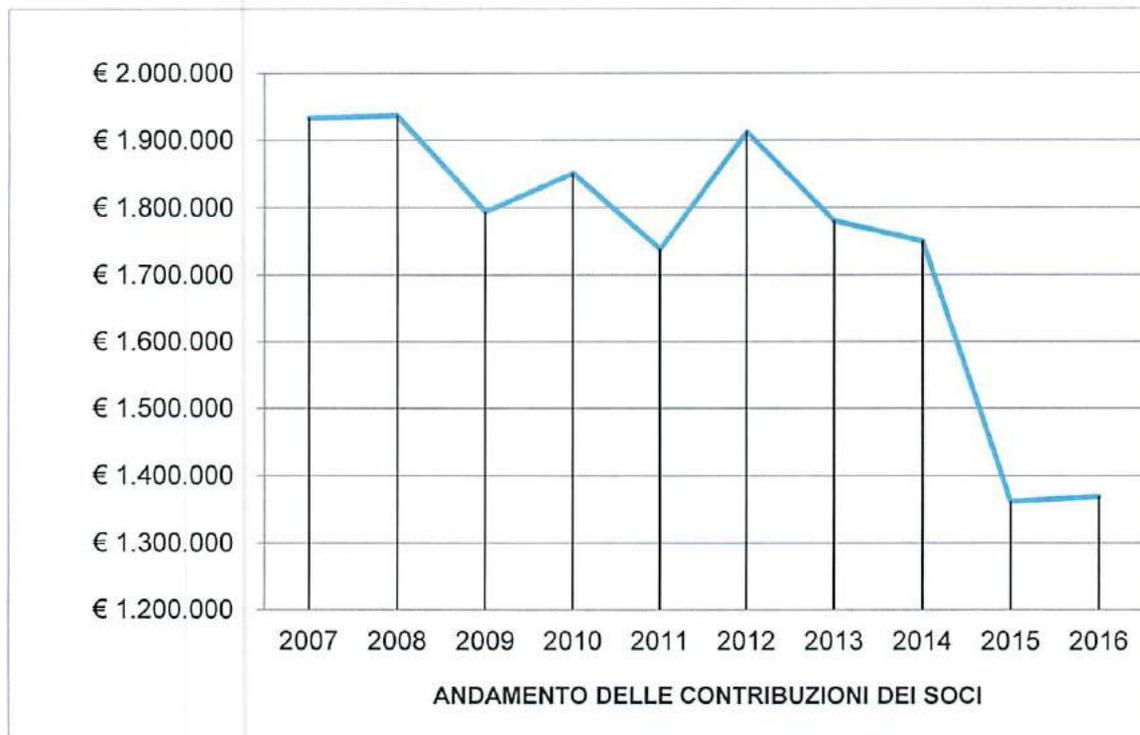
\*\* Le giornate di utilizzo per il Punto Ristoro sono da considerarsi a parte rispetto al complesso delle giornate utilizzate.

*Organigramma Fondazione Flaminia*

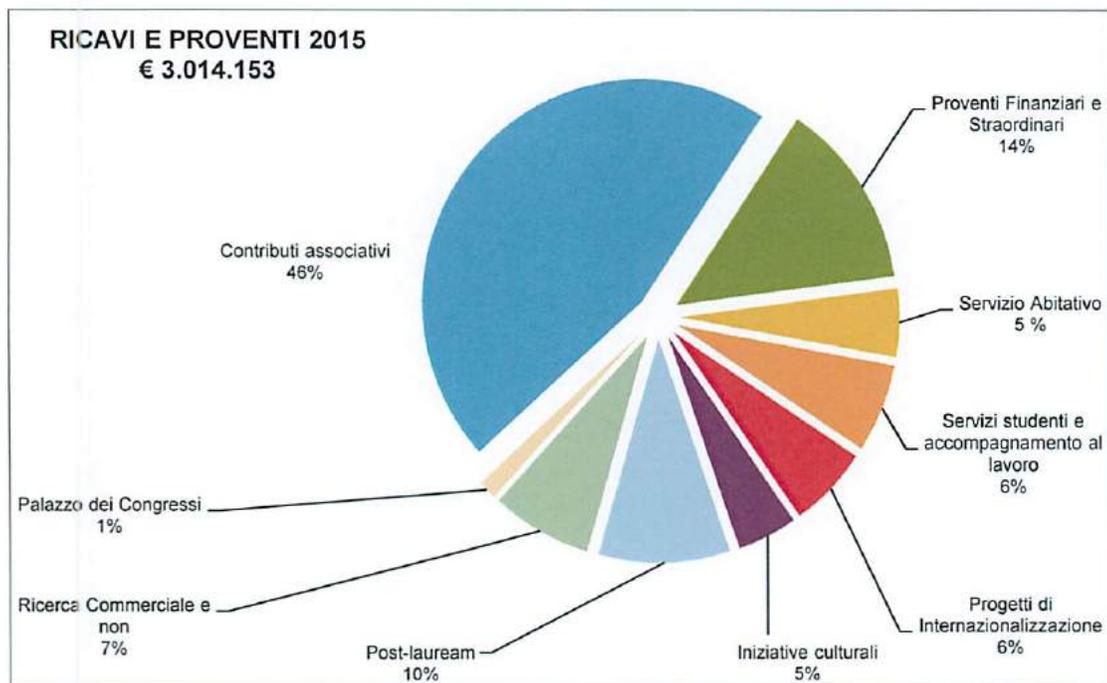
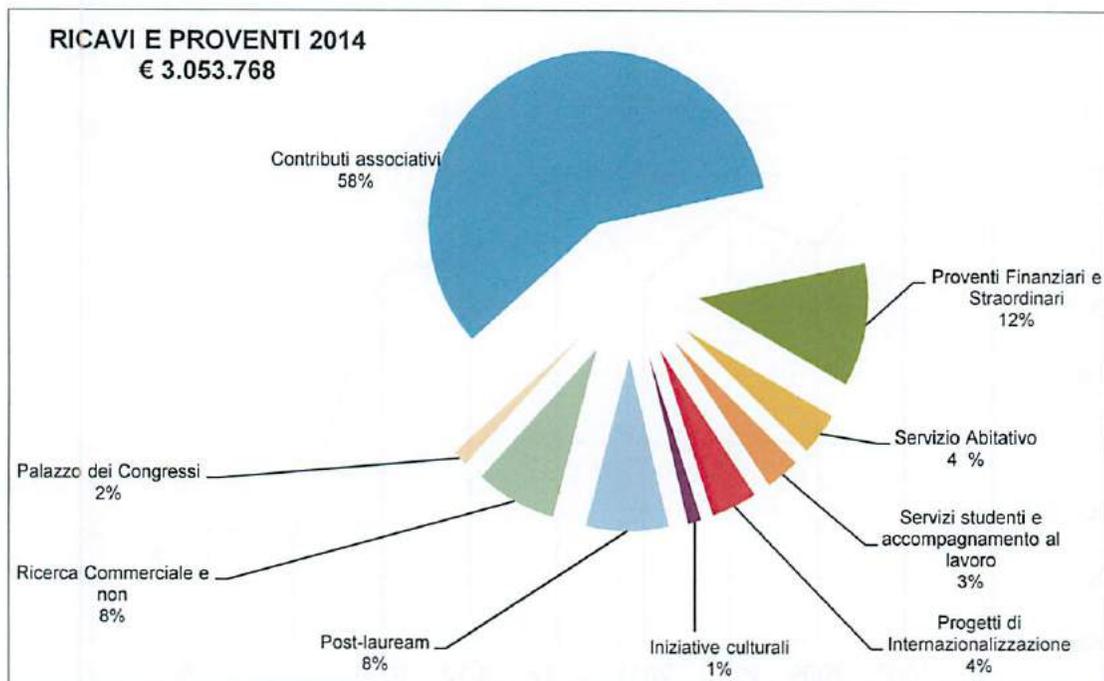
Tab. 2



## CONTRIBUZIONI SOCI . ANDAMENTO



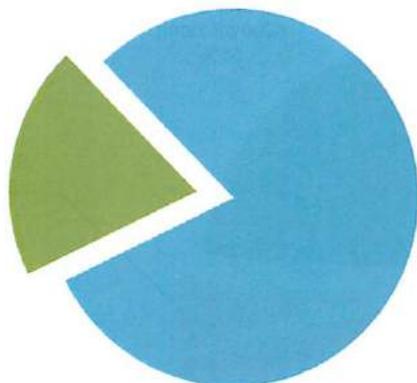
## RICAVI E PROVENTI



## COSTI, confronto costi diretti e generali esercizi 2014 e 2015

**COSTI 2014**  
€ 3.165.497

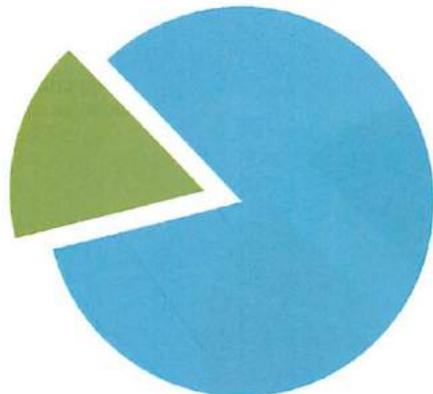
Costi Generali  
(personale,  
consulenze,  
funzionamento,  
ammortamenti )  
20%  
€ 634.006



Costi Diretti Attività  
80%  
€ 2.531.491

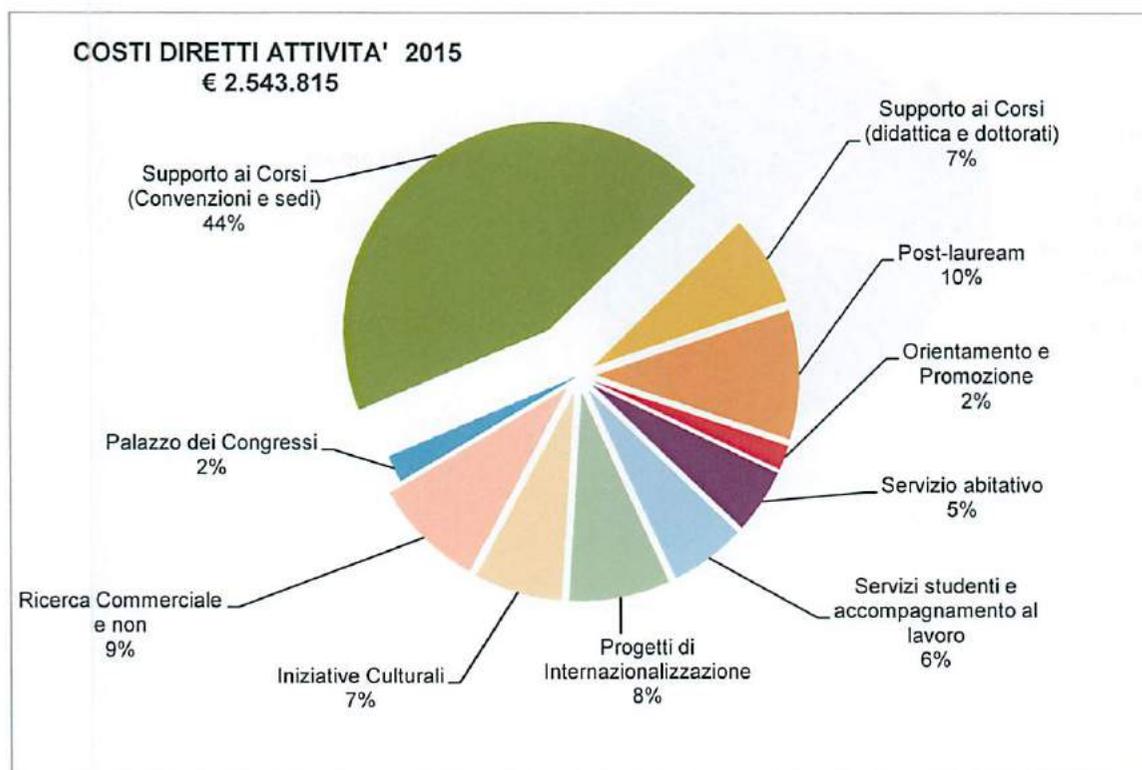
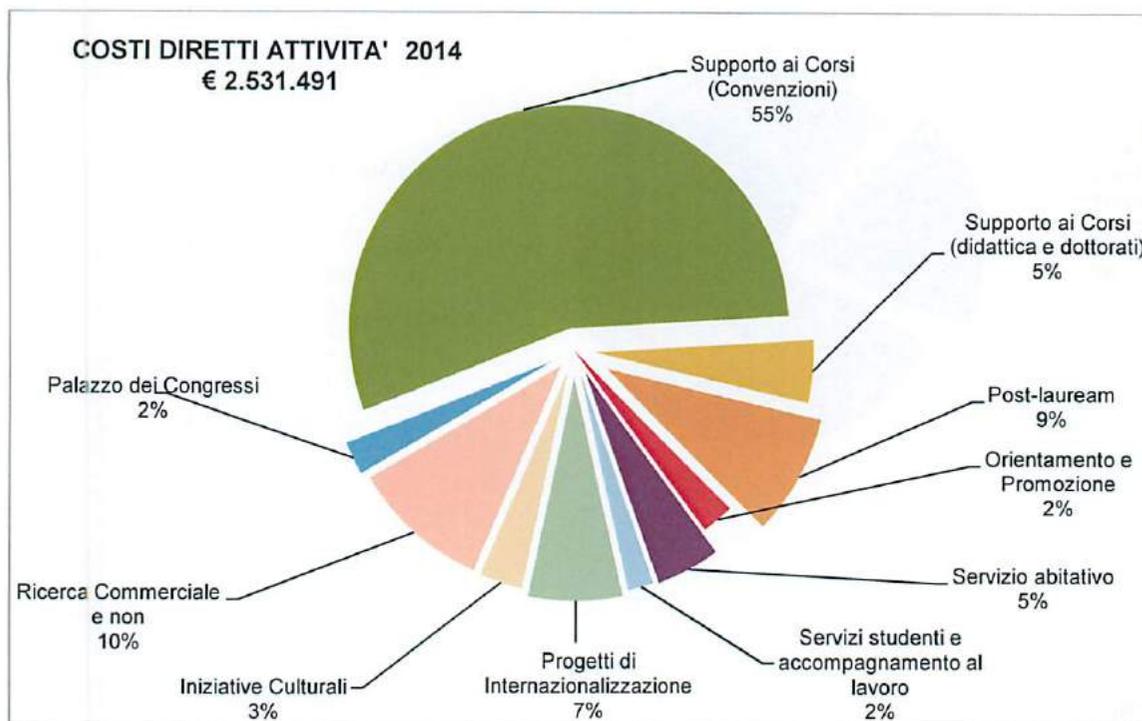
**COSTI 2015**  
€ 3.053.345

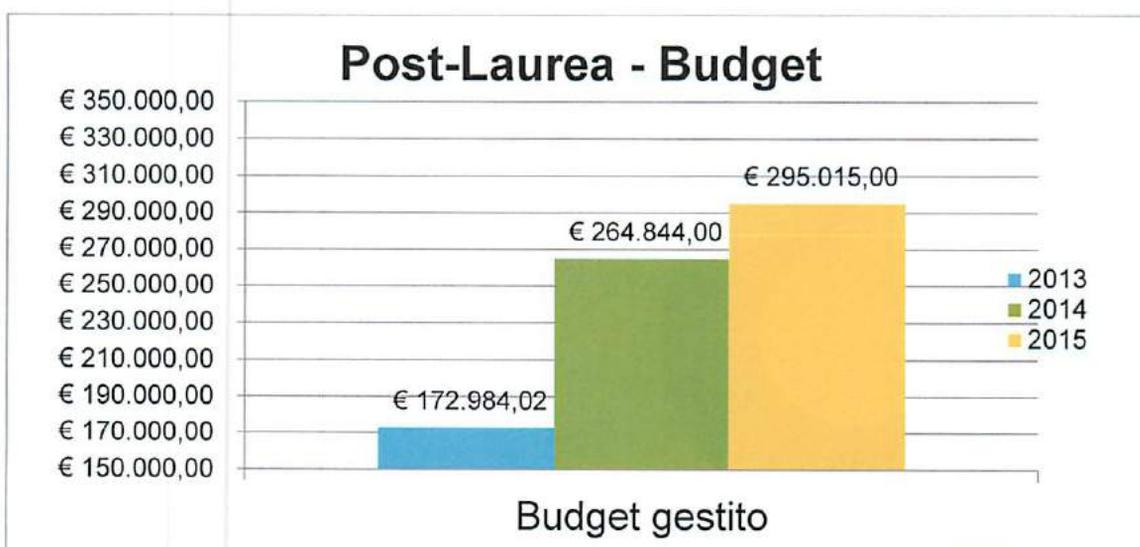
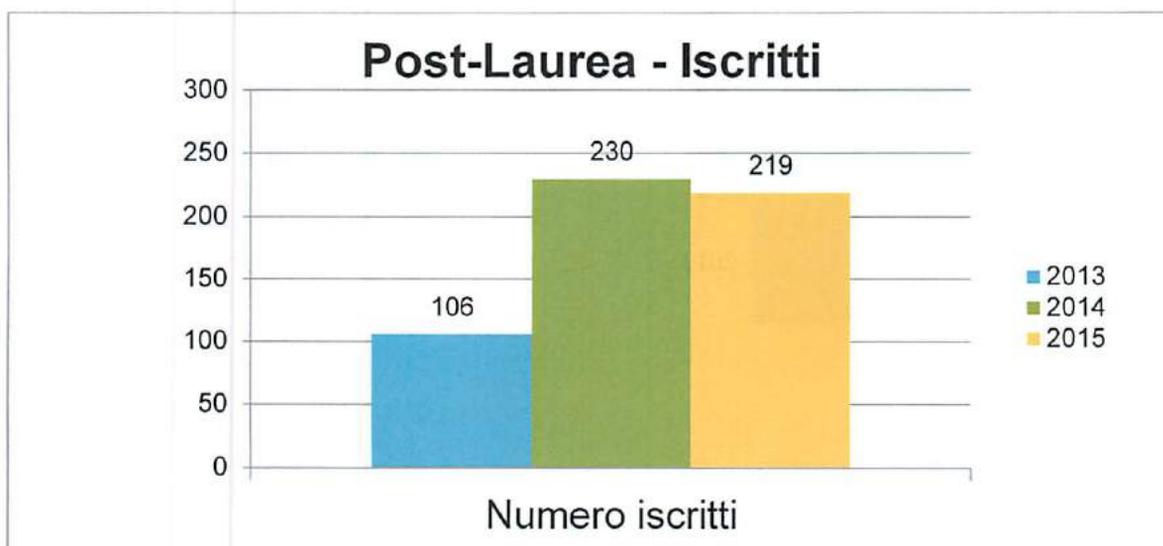
Costi Generali  
(personale,  
consulenze,  
funzionamento,  
ammortamenti )  
17%  
€ 509.530



Costi Diretti Attività  
83%  
€ 2.543.815

**COSTI DIRETTI DELL'ATTIVITA', composizione e confronto esercizi 2014 e 2015.**





SITO E SOCIAL MEDIA: dettagli accessi 2014 e 2015.

