

CURRICULUM VITAE

Aggiornato Febbraio 2021

Informazioni Personali	Carlo Pezzi
Incarichi ricoperti e attività svolte	<p>La mia attività inizia nell'ambito della pubblica amministrazione locale, nei settori delle politiche ambientali, energetiche e dei servizi pubblici. L'incarico di amministratore esecutivo in una società a partecipazione pubblica operante nel servizio idrico è maturato come una naturale evoluzione. La nomina e le successive conferme nel ruolo di Presidente e Amministratore Delegato di Ravenna Holding S.p.A. sono state fortemente influenzate dalla esperienza specifica maturata e dai positivi risultati prodotti, in termini economico-finanziari e di evoluzione degli assetti organizzativi, prima in Romagna Acque S.p.A. e poi nel gruppo Ravenna Holding. Il percorso mi ha consentito di affiancare ad una solida conoscenza del settore pubblico, che comporta anche la complessa gestione delle relazioni istituzionali, la concreta applicazione di prassi aziendali e manageriali orientate all'efficienza dei processi e al raggiungimento degli obiettivi gestionali ed economici.</p>
Giugno 2012 – in corso (riconfermato per tre esercizi a Luglio 2018)	<p>Ravenna Holding S.p.A. - Presidente e Amministratore Delegato</p> <p>Ravenna Holding S.p.A. è partecipata dai Comuni di Cervia e Faenza e Russi, dalla Provincia di Ravenna e dal Comune di Ravenna (il quale possiede la quota di controllo) e detiene le principali partecipazioni nelle società operative per conto delle amministrazioni locali socie, oltre che una consistente dotazione di patrimonio immobiliare. La società, il cui capitale sociale è di oltre 400 milioni di euro (patrimonio netto di quasi 500) ha registrato negli ultimi tre anni un risultato medio netto d'esercizio di oltre 12 milioni. Gli addetti delle cinque società (Holding e quattro controllate) incluse nel perimetro di consolidamento integrale sono oltre 300.</p> <p>All'interno del gruppo l'Amministratore Delegato della Holding, con deleghe particolarmente ampie e in un assetto organizzativo privo di Direttore Generale, esercita l'attività di direzione e indirizzo della capogruppo e delle quattro società operative controllate, che sono sottoposte a una pervasiva attività di direzione e coordinamento, anche attraverso la progressiva centralizzazione di servizi e funzioni; definisce i piani pluriennali e i budget della Holding, e coordina la predisposizione e l'attuazione di quelli delle società operative.</p>
Giu. 2006 – Giu. 2012	<p>Romagna Acque Società delle Fonti S.p.A. - Amministratore Delegato</p> <p>Romagna Acque Società delle Fonti fornisce all'ingrosso l'intera produzione idropotabile della Romagna. L'attività come Amministratore Delegato della Romagna Acque Società delle Fonti S.p.A. ha comportato principalmente il coordinamento della gestione operativa, con un</p>

	<p>assetto organizzativo privo di Direttore Generale, il coordinamento della predisposizione di piani pluriennali e bilanci, incluso il bilancio di sostenibilità, l'attuazione del piano investimenti e delle relative attività di gara e patrimoniali correlate (il Piano Operativo 2011-2023 prevedeva investimenti per oltre 300 milioni di euro), oltre che attività non ordinarie quale l'acquisizione da HERA S.p.A. del ramo d'azienda relativo alla gestione delle fonti locali di produzione (oltre 40 dipendenti).</p>
<p>Nov. 1999 – Mar. 2006</p>	<p>Comune di Ravenna - Assessore con delega ad Ambiente e Mobilità Impegno nelle politiche ambientali, energetiche e nel settore dei servizi pubblici locali. Invitato dalla Commissione Europea, in qualità di relatore a numerosi meeting (Graz, Parigi, Nantes, Brussels-greenweek) e componente (2004-2006) del comitato di indirizzo politico del progetto CIVITAS in materia di mobilità urbana sostenibile. Delegato per le relazioni con le aziende e il mondo associativo nell'ambito del distretto chimico-industriale di Ravenna. Tra i principali promotori del progetto di registrazione EMAS del distretto chimico in partnership con partner istituzionali e CONFINDUSTRIA Ravenna. Vari progetti ambientali in collaborazione con l'università di Bologna (CIRSA).</p>
<p>Conoscenze e competenze</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Esperienza in direzione aziendale. Strutturata esperienza nella attività di direzione generale, strategica e operativa di società complesse. Esperienza nella gestione delle Risorse Umane e nelle relazioni industriali. • Esperienza in materia di Corporate Governance, anche con riferimento a gruppi societari e partecipazioni in società con governance complessa. Conoscenza specifica ed esperienza ultradecennale in materia di Società di capitali con partecipazioni pubbliche, con particolare riferimento ai diversi modelli di governance ("in house providing", PPPI). • Strutturata esperienza in materia di Servizi Pubblici Locali, con approfondita e aggiornata conoscenza della normativa in materia. Esperienza specifica su modalità di finanziamento degli investimenti (PPP – Impact investing). • Esperienza in materia di modelli organizzativi ai sensi del D.Lgs 231/2001, in particolare nelle società pubbliche, e con riferimento alla normativa "anticorruzione" Legge 190/2012 e relativi decreti attuativi. • Esperienza specifica in materia di gestione del patrimonio immobiliare ed in materia di appalti pubblici ed espropri. • Adeguata capacità nell'utilizzo di strumenti informatici e telematici. • Buona conoscenza della lingua inglese parlata e scritta.
<p>Titoli di studio</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Laurea in Giurisprudenza vecchio ordinamento conseguita presso l'Università di Bologna con tesi di laurea in Diritto dei Trasporti; • Diploma di Maturità Scientifica conseguito presso il Liceo Scientifico Statale "A. Oriani" di Ravenna.

Attività di formazione e specializzazione

- **Master executive "Consiglieri di CDA di società pubbliche e private: ruolo, competenze e responsabilità", Il Sole 24ORE Business School Milano;**
- **SDA BOCCONI - "Percorso formativo in Management".** Percorso strutturato e coordinato di programmi sulle competenze manageriali fondamentali, con un focus di specializzazione personalizzato. I corsi (strutturati su programmi di 4-6 giornate) nel complesso garantiscono una qualificata formazione specialistica. Si elencano alcuni dei principali corsi seguiti:
 - **"Creare valore con la sostenibilità"**
 - **"M&A e operazioni di riassetto societario"**
 - **"Enterprise Risk Management"**
 - **"Valutazione e finanziamento immobiliare"**
 - **"Finance for Senior Executives"**
 - **"Risk Assessment e controllo interno"**
 - **"Finanziare gli investimenti e i servizi pubblici con capitali privati: dal Project Finance all'Impact Investing"**

Attività di aggiornamento

Si segnala l'assidua partecipazione a corsi/seminari significativi, frequentati al fine di mantenere una approfondita e aggiornata conoscenza sulla normativa e le migliori pratiche nei settori di interesse, in particolare relativamente **alla governance societaria, ai Servizi Pubblici Locali, ai modelli organizzativi ex D.Lgs 231/2001 e L.190/2012, alle tematiche della sostenibilità.**

Attività di relatore a convegni e seminari

In virtù dell'esperienza maturata nei settori di interesse, sono frequentemente invitato a svolgere attività di **relatore a convegni e seminari** di formazione, e occasionalmente **coautore di articoli su riviste specializzate**; si citano le occasioni più significative:

Relatore

Ravenna - varie edizioni "Master in diritto penale dell'impresa e dell'economia"
Relazione **"La governance nelle società a partecipazione pubblica locale"**

Milano - Novembre 2017
Fondazione CNPDS – Università Cattolica "Le imprese a partecipazione pubblica"
Discussant del Prof. Paolo Montalenti "Il guppo di società a partecipazione pubblica"

Milano-Roma - Gennaio-Marzo 2017 –PARADIGMA S.p.A.
"Testo Unico delle società a partecipazione pubblica"

Pubblicazioni su riviste specializzate

Diritto Servizi Pubblici Locali e altre - C. Pezzi e R. Camporesi.

"Holding Comunali aspetti organizzativi del sistema di governance delle società partecipate dagli enti locali alla luce del Nuovo Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica" (2015)

Rivista231 - C. Pezzi, D. Fondaroli, U. Poli.

"La proliferazione delle posizioni di responsabilità nelle società e negli enti di diritto privato controllati dalle pubbliche amministrazioni: dal D.lgs. 231/2001 alla determinazione n. 8/2015 dell'A.N.A.C." (2016)

Carlo Pezzi