

FONDAZIONE FLAMINIA

per l'Università in Romagna



Relazione Attività

ANNO 2023

INDICE

Relazione di attività per l'anno 2023	p. 3
Appendice	p.10
Offerta Formativa	p.11
Tabelle e grafici	p.12

ORGANI DELLA FONDAZIONE

Il CdA di Fondazione Flaminia, per il mandato 2021/2024, è composto dalla Presidente Mirella Falconi, dal Vicepresidente Carlo Pezzi, dai Consiglieri Antonio Buzzi, Filippo Lo Piccolo e Davide Roncuzzi.

Si è riunito dodici volte nel corso dell'anno.

I Sindaci Revisori per il mandato maggio 2022 / maggio 2025 sono Remo Tarroni, con funzione di Presidente del Collegio, Paolo Bedei e Guido Sansoni.

L'Organismo di Vigilanza, ai sensi del D.Lgs. 231/2001, per il triennio 2022/2024, è così composto:

Dott. Umberto Poli, Presidente, Prof.ssa Desirée Fondaroli e Dott. Gianluca Chiapponi (nominato nel Consiglio di Indirizzo del 24 giugno 2022), in qualità di Componenti.

ATTIVITA' DELLA FONDAZIONE

Fondazione Flaminia è focalizzata nelle seguenti tipologie di intervento:

- Promozione e supporto ai Corsi di Laurea;
- Organizzazione e gestione di seminari, convegni e conferenze;
- Supporto e gestione progetti di formazione post-laurea e continua;
- Sostegno ad attività e servizi per gli studenti;
- Tirocini per studenti, borse di studio, accompagnamento dei neolaureati nel mercato del lavoro;
- Centro per l'innovazione di Fondazione Flaminia (CIFLA): Soggetto Gestore Tecnopolo, progetti europei, ricerca, innovazione tecnologica e sociale.

Le azioni e le attività implementate nel corso del 2023 sono in continuità con il Programma di Attività approvato dal Consiglio di Indirizzo nella seduta del 16 dicembre 2022.

Amministrazione, gestione, comunicazione e supporto agli Organi

Il personale di Fondazione Flaminia (Tab. 1) cura lo svolgimento di una serie di attività trasversali quali il supporto agli Organi (CdA e Consiglio di Indirizzo), il supporto per gli incontri istituzionali, le attività di programmazione e la stesura di nuovi accordi; assicura la gestione amministrativa e contabile degli accordi sottoscritti e delle attività afferenti ai vari settori di intervento della Fondazione, nonché l'implementazione e la gestione dei servizi.

Nel 2023 sono stati sottoscritti **21** accordi e convenzioni, che portano a 36 il numero di convenzioni e accordi complessivamente attivi (Tab 2).

Tra questi si segnalano:

- Convenzione tra Ministero dell'Università e della Ricerca e Fondazione Flaminia per il cofinanziamento ai sensi della legge 14 novembre 2000, n. 338 per la realizzazione di un intervento a Ravenna denominato Residenza Isola San Giovanni;
- Accordo di collaborazione tra Università di Bologna, AUSL Romagna e Fondazione Flaminia per lo sviluppo di servizi in favore degli studenti del CdL di Medicina e Chirurgia di Ravenna - (Lavori spazi Ex-Fisioterapia Ospedale);

- Convenzione con il Comune di Ravenna per la promozione, il coordinamento e la gestione del Servizio Abitativo rivolto agli studenti iscritti ai Corsi di studio del Campus di Ravenna per gli anni accademici: 2023/24 -2024/25 - 2025/26;
- Convenzione tra la Regione Emilia-Romagna e il Centro per l'Innovazione di Fondazione Flaminia (CIFLA) per la gestione del Tecnopolo di Ravenna e beneficiario del "Bando per la presentazione di proposte da parte dei soggetti gestori dei Tecnopoli dell'Emilia-Romagna per le attività di gestione e sviluppo dei tecnopoli 2023-2025";

Lo staff di Flaminia cura, inoltre, la comunicazione delle attività degli Organi e delle iniziative svolte dai docenti e dalle strutture del Campus di Ravenna attraverso comunicati stampa, conferenze stampa, collaborazioni con la carta stampata e tv locali per la realizzazione di approfondimenti giornalistici; assicura inoltre la gestione quotidiana del sito web (www.fondazioneflaminia.it), dei canali social, della newsletter e del blog.

Le competenze dello staff Flaminia hanno permesso di implementare la visibilità dei progetti gestiti dal Centro per l'Innovazione di Fondazione Flaminia - CIFLA (www.cifla.it), e in particolare del progetto di valorizzazione del Tecnopolo di Ravenna (www.tecnopolodiravenna.it), che nel 2023 è stato notevolmente implementato grazie al supporto riconosciuto dalla Regione Emilia-Romagna.

Nel corso dell'anno il CdA ha assunto alcune importanti decisioni sul fronte del personale:

con l'assunzione a Tempo Indeterminato del Dott. Michael Piscopo Filippi e della Dott.ssa Valentina Galletti, da tempo in forza allo staff di Flaminia, sono stati consolidati settori strategici quali il servizio abitativo e post-laurea, ed è stato fornito un supporto alla crescita di CIFLA.

Da settembre 2023, a seguito del pensionamento e della mancata sostituzione della Sig.ra Carla Rossi, è stato avviato un percorso di riorganizzazione interna che si è concluso nel 2024.

Promozione e supporto ai Corsi di Laurea

L'attività si sostanzia nel presidio delle convenzioni pluriennali che regolano specifiche attività didattiche, e nel supporto a progettualità specifiche.

E' proseguito il sostegno al radicamento del Corso di Laurea in Medicina, in ottemperanza alla *Convenzione Quadro per il sostegno del Corso di Studi a ciclo unico in Medicina e Chirurgia presso la sede di Ravenna nell'area di riferimento dell'azienda USL della Romagna, nell'ambito del progetto "Romagna salute"* ; nel corso dell'anno sono state avviate le procedure per la copertura di 3 nuove posizioni di RTT (MED 08 – Anatomia Patologica; MED 18 Chirurgia Generale; MED 31 Otorinolaringoiatria) deliberate dalla Cabina di Regia per la sede di Ravenna per l'a.a. 2023/2024.

Riguardo l'insediamento di Faenza, è proseguita la collaborazione di Flaminia con Unibo e il Comune di Faenza che ha portato al rinnovo dell'*Accordo Quadro per il consolidamento delle iniziative universitarie Faentine*, che permetterà di proseguire per i prossimi 6 anni il percorso di consolidamento da tempo avviato. È stato inoltre deliberato dal CdA il supporto a progettualità specifiche (iniziative, eventi, progetti di ricerca) promosse dai singoli Corsi di Laurea per un importo complessivo di € 86.950,00.

Il Supporto ai Corsi di Laurea si sostanzia anche attraverso i progetti di sviluppo e/o riqualificazione edilizia, finalizzati a incrementare la dotazione di spazi e servizi per docenti e studenti, nell'ambito di un quadro complessivo di interventi concordati con l'Ateneo e gli Enti Locali.

Si segnalano:

- A settembre 2023 il completamento del primo stralcio del progetto di riqualificazione della sede dei Corsi di Ingegneria presso gli Ex-Asili di via Tombesi dall'Ova n. 55, in attuazione dell'Accordo sottoscritto tra *"Alma Mater Studiorum - Università di Bologna e Fondazione Flaminia, per lo sviluppo di attività in favore degli studenti universitari del Campus di Ravenna"*;
- A gennaio 2023 la sottoscrizione dell'*"Accordo di collaborazione tra Alma Mater Studiorum - Università di Bologna, Azienda Unità Sanitaria Locale di Romagna – AUSL e Fondazione Flaminia, per lo sviluppo di servizi in favore degli studenti del CdL di Medicina e Chirurgia – Campus di Ravenna"*, che ha permesso nel giro di pochi mesi di riqualificare oltre 1.200 mq. di spazi all'interno del perimetro dell'Ospedale S.M. delle Croci; tale intervento, unitamente ai 400 mq. di laboratori didattici e all'Aula Magna "Omero Triossi" già resi disponibili, completano la dotazione di aule e servizi per il Corso di Laurea di Medicina.

Organizzazione e gestione di seminari, convegni e conferenze

L'attività ha evidenziato nel corso del 2023 segnali di recupero, dopo il drastico calo conseguente all'emergenza pandemica da Covid 19.

Si segnalano i tre convegni più rilevanti supportati da Flaminia:

- Workshop internazionale "Marginalità Principesca, percorsi femminili, potere e corte nell'Europa moderna", 16-17 maggio, promosso dal prof. Vincenzo La Gioia - DISCI
- Congresso Dantesco Internazionale "International Dante Conference Alma Dante 2023", 17-20 maggio, promosso dalla prof.ssa Sebastiana Nobili – DBC;
- "Lo spazio Adriatico e i Balcani dal Medioevo all'Età Contemporanea, tra dimensione politico-culturale e dimensione economica, 26-28 ottobre, promosso dal prof. Michele Marchi – DBC.

In crescita l'organizzazione di eventi a supporto dei progetti gestiti nel corso del 2023 da CIFLA, e in particolare delle iniziative legate alla promozione del Tecnopolo di Ravenna cofinanziate dalla Regione Emilia - Romagna.

Da settembre 2023, a seguito del pensionamento della Sig.ra Carla Rossi, la collega Francesca Rauseo è stata individuata quale nuova responsabile del servizio.

Supporto e gestione dei progetti di formazione post-laurea e continua

Il servizio, articolato per anno accademico (2022/23), rappresenta fin dal 2013 uno degli ambiti di attività caratterizzanti l'operato di Flaminia.

Nel corso dell'anno sono state gestite complessivamente **14 iniziative** post-laurea (Master, Corsi di Alta Formazione, Summer School) e di formazione continua, in diminuzione rispetto all'anno precedente, in linea rispetto al generale andamento dell'offerta formativa post-laurea di Unibo.

Gli iscritti sono stati complessivamente 335, con un budget gestito e rendicontato di 329.800 euro.

Master:

- Master Materiali Compositi - Loris Giorgini; N° iscritti 6; – Edizione VIII
- IKONA. Produzione, curatela digitale e valorizzazione del patrimonio audiovisivo dello spettacolo dal vivo – Enrico Pitozzi - N° iscritti 9; – Edizione I

- Diritto penale dell'impresa e dell'economia “Filippo Sgubbi” – Désirée Fondaroli; N° iscritti 14; – Edizione IX
- Diritto marittimo, portuale e della logistica – Greta Tellarini; N° iscritti 13; – Edizione V
- Diritti umani, migrazioni, percorsi di inclusione interculturale – Annalisa Furia; N° iscritti 9; – Edizione VI
- Posturologia: attività percettivo-sensoriale, motoria e cognitiva (Master biennale A.A. 2021/22) – Patrizia Fattori - N° iscritti 20; – Edizione IX
- Ambiente e Salute (Master biennale A.A. 2021/22) – Marco Domenicali; N° iscritti 9; – Edizione II
- Alimentazione ed educazione alla salute (Master biennale A.A. 2021/22) – Paolo Gionchetti; N° iscritti 31; – Edizione XI

Summer/Winter School

- SS Linked Data per i Beni Culturali - Fiammetta Sabba; N° iscritti 34; – Edizione VIII
- Web and Social Media Archiving and Preservation – Stefano Allegrezza; N° iscritti 34 – Edizione III
- Transnational litigation: between substance and procedure – Michele Angelo Lupoi; N° iscritti 31 – Edizione IV
- Managing Legal Resources in the semantic web – Monica Palmirani; N° iscritti 15 – Edizione XIII
- Legal Design School – Monica Palmirani; N° iscritti 20 – Edizione I
- Strategie multilivello di contrasto allo sfruttamento lavorativo e al lavoro sommerso – Francesca Curi; N° iscritti 90 – Edizione I

Sostegno ad attività e servizi per gli studenti

Nel 2023 è stato confermato il supporto alle numerose attività culturali, sportive e aggregative rivolte agli studenti del Campus di Ravenna, consolidate negli anni:

- collaborazione con Ravenna Teatro sia nell'ambito della realizzazione del progetto di fruizione della Stagione Teatrale 2023/2024 (offerta di 450 ingressi gratuiti per gli spettacoli teatrali della stagione di prosa), che del laboratorio teatrale rivolto agli studenti del Campus di Ravenna, integrato con momenti di confronto e formazione; il progetto del laboratorio teatrale, in collaborazione con la “Non Scuola”, liberamente ispirato all'opera di William Shakespeare “Il mercante di Venezia”, ha visto la partecipazione di 30 studenti, e si è concluso con una vera e propria messa in scena al Teatro Rasi il 9 aprile 2024;
- collaborazione con la compagnia teatrale ErosAntEros nell'ambito del POLIS Teatro Festival 2023, per la realizzazione, nei mesi di maggio-giugno 2023, di un laboratorio rivolto agli studenti della Laurea Magistrale I-CONTACT;
- supporto all'attività sportiva e ricreativa del CUSB – sede di Ravenna e alle iniziative culturali e ricreative delle altre associazioni studentesche;
- collaborazione con l'Azienda USL Romagna e il Comune di Ravenna per garantire l'assistenza medica gratuita agli studenti fuori sede;
- messa a disposizione dello spazio “Punto Ristoro” presso Palazzo dei Congressi, come luogo di aggregazione studentesca e come sala studio fino al 31 dicembre 2023, data di chiusura della Convenzione con il Comune e la Provincia di Ravenna della gestione affidata alla Fondazione Flaminia.

Servizio Abitativo

Attività strategica per Flaminia e per la città, regolata fin dall'anno 2001 da specifica convenzione di collaborazione con il Comune di Ravenna, rinnovata per il triennio 2023/2026.

Dopo la sensibile crescita del numero di posti letto a gestione diretta operata nell'anno precedente, nel corso del 2023 si è lavorato per ottimizzare la gestione corrente e consolidare i servizi erogati; a seguito della conclusione del progetto sperimentale "Ospitalità in Rete" è stata dismessa la locazione di via De Gasperi, ed è stato acquisito in locazione un nuovo appartamento in via N. Bixio n. 66 che ha portato il numero complessivo dei posti letto a gestione diretta Flaminia a **108**.

Attenzione è stata riservata ad ampliare e consolidare i servizi:

- Visti i positivi riscontri del progetto "*Ospitalità in rete*", è stato deciso di consolidare presso gli immobili di via Salara 16 l'offerta di ospitalità agli studenti delle Scuole di Specializzazione Mediche impegnati in attività di tirocinio presso l'Ospedale S. Maria delle Croci;

- Sempre in via Salara 16, è stata avviata a fine 2023 l'ospitalità per periodi transitori di docenti e ricercatori, un target a cui fino ad oggi non era stato possibile fornire risposte strutturate, e che si ritiene di interesse per la crescita del Campus.

- E' stato rinnovato per l'a.a.2023/2024 l' "*Accordo di collaborazione per l'ampliamento dei servizi abitativi rivolti agli studenti dei Corsi di Studio dell'Alma Mater Studiorum - Università di Bologna - Campus di Ravenna*" tra Fondazione Flaminia e ASPPI – Associazione Sindacale Piccoli Proprietari Immobiliari, finalizzato all'ampliamento e potenziamento dei servizi abitativi rivolti agli studenti universitari del Campus di Ravenna, che ha messo a disposizione **ulteriori 50 posti** alloggio a condizioni favorevoli per gli studenti, in sensibile aumento rispetto ai 26 dell'anno precedente.

L'annuale bando di assegnazione posti alloggio, pubblicato nel mese di luglio da Flaminia in collaborazione con Campus e Comune di Ravenna, si è chiuso l'11 settembre con **97 domande pervenute**, secondo miglior risultato di sempre.

In merito alla realizzazione della residenza universitaria "Isola San Giovanni", dopo un lungo iter procedurale, a seguito della sottoscrizione della convenzione fra la Fondazione e il Ministero dell'Università e della Ricerca, ratificata nel mese di settembre, sono state avviate formalmente le procedure di gara per l'aggiudicazione dell'esecuzione dei lavori che dovrà avvenire entro il mese di settembre 2024.

Ad aprile 2023 è stata formalizzata in uno specifico accordo sottoscritto con Comune di Ravenna, Ravenna Holding e Fondazione Flaminia la disponibilità della Camera di Commercio di Ravenna e Ferrara di contribuire con un impegno fino a 1 milione di euro per all'ampliamento dei servizi dello Studentato.

Palazzo dei Congressi

Nel 2023 si è conclusa la lunga gestione del Palazzo dei Congressi da parte di Flaminia, avviata nel 2009 e che ha reso il Palazzo un contenitore a disposizione dell'Università e della comunità per i servizi agli studenti e per ospitare iniziative ed eventi internazionali rivolti alla città (Tab.3).

Centro per l’Innovazione (CIFLA) - Soggetto Gestore Tecnopolo di Ravenna, progetti europei, internazionalizzazione, ricerca, innovazione tecnologica e sociale.

Il Centro per l’Innovazione di Fondazione Flaminia – CIFLA - è stato costituito ed accreditato nel 2015 quale "Centro per l’Innovazione" della Rete Alta Tecnologia della Regione Emilia-Romagna, e dal 2017 opera in qualità di Soggetto Gestore per la promozione e lo sviluppo del Tecnopolo di Ravenna.

I Tecnopoli sono una rete di infrastrutture promosse dalla Regione Emilia-Romagna, che ospitano attività e servizi per la ricerca industriale, lo sviluppo sperimentale, il trasferimento tecnologico.

Il Tecnopolo di Ravenna è articolato in più sedi, tra cui la sede di Ravenna (polo delle scienze di via S. Alberto), Marina di Ravenna (Centro Ricerche Energia, Ambiente e mare – CRAEM) e Faenza (Parco scientifico-tecnologico Torricelli).

Gli ambiti tematici di riferimento sono: Energia; Economia circolare; bioplastiche; algologia; tutela degli habitat costieri e delle specie ittiche; nautica e offshore engineering; materiali ceramici, compositi e innovativi; restauro e conservazione del patrimonio storico, sicurezza e salute anche sui luoghi di lavoro.

CIFLA partecipa stabilmente ai seguenti progetti:

- C-HUB: Flaminia ha aderito al memorandum d’intesa per il progetto “C-HUB della Romagna Faentina” iniziativa che ha preso avvio a Faenza a inizio 2023, ed è finalizzata a promuovere un sistema di eccellenza nel campo dei materiali compositi, ceramici e del manufacturing avanzato. CIFLA è stato individuato quale coordinatore della segreteria tecnica del tavolo di coordinamento nell’ambito delle attività del Tecnopolo. Al progetto, promosso dal Comune di Faenza, aderiscono i laboratori di ricerca della sede faentina del Tecnopolo, le imprese del settore, gli Istituti formativi e le istituzioni del territorio;
- GAL-PA: Flaminia ha partecipato alla costituzione dell’ATS GAL-PA “Gruppo Azione Locale Pesca e Acquacoltura” in qualità di socio fondatore, in continuità con l’impegno assunto dal 2018 al 2023 nell’ambito dell’ATS “FLAG Costa dell’Emilia Romagna”, L’ATS GAL-PA sarà destinataria di fondi comunitari FEAMP che verranno erogati tramite bandi validati dalla Regione Emilia – Romagna. Negli anni di attività del “FLAG Costa dell’Emilia Romagna” CIFLA ha potuto candidare diverse iniziative, ottenendo finanziamenti per i progetti WILMA, PESCAMI, GO-RESTOCKING, realizzati in collaborazione con Istituzioni, gruppi di ricerca e imprese del territorio. Con l’avvio della nuova programmazione di fondi comunitari si intende potenziare i partenariati per ampliare la partecipazione a tali opportunità;
- Clust-ER Regione Emilia-Romagna: CIFLA partecipa a 5 Clust-ER (Industrie Culturali e Creative, Edilizia e Costruzioni, Energia e Sviluppo Sostenibile, Economia Urbana, Turismo), associazioni promosse dalla Regione Emilia-Romagna nell'ambito della Rete Alta Tecnologia per favorire la collaborazione tra Centri di Ricerca e imprese;
- Osservatorio sulla Chimica: Progetto promosso dal Comune di Ravenna; CIFLA partecipa al Comitato di Coordinamento e ai tavoli tematici "Formazione" e "Innovazione e ricerca". Promuove un incontro annuale tra Tecnopolo e imprese focalizzato sui fabbisogni emergenti;
- Tavolo di lavoro multistakeholder “it-ER” dedicato all’attrazione e retention dei talenti internazionali, promosso e coordinato da ART-ER per definire procedure e azioni facilitanti per la mobilità in entrata e ritorno del capitale umano;
- Rete Regionale per la transizione digitale delle imprese in Emilia-Romagna, composta da soggetti accreditati a livello nazionale e regionale la cui attività sia di stimolo e di supporto ai processi di transizione e innovazione digitale delle piccole e medie imprese emiliano-romagnole;

- HUB regionale delle Industrie Culturali e Creative, CIFLA è tra gli stakeholder regionali individuati per partecipare ai lavori.

Il 2023 è stato un anno di consolidamento di attività e di avvio di nuovi progetti.

Oltre alla gestione delle iniziative finanziate negli anni precedenti (REACH, Go-Restocking, OLA), e di diverse attività conto terzi, si è lavorato per costruire nuovi partenariati che hanno permesso di presentare **6** nuove candidature di cui **4** sono state approvate ed avviate nel corso dell'anno.

Sempre sul fronte della progettazione europea, a fine 2023 sono iniziati i confronti coi potenziali partner in vista della tornata di bandi europei programmati per i primi mesi del 2024.

A seguito del positivo esito della candidatura al "*Bando per la presentazione di proposte da parte dei Soggetti Gestori dei Tecnopoli dell'Emilia-Romagna per le attività di gestione e sviluppo dei Tecnopoli – 2023/2025*" predisposta a fine 2022, a inizio 2023 ha preso avvio il Piano delle Attività 2023-2025 del Tecnopolo di Ravenna.

In considerazione del significativo contributo riconosciuto -superiore a quanto erogato nel quinquennio precedente – il bando rappresenta una importante occasione di crescita non solo per i singoli gruppi di ricerca afferenti al Tecnopolo, ma anche per le due infrastrutture strategiche per il territorio quali il Centro di Ricerche Energia, Ambiente e Mare di Marina di Ravenna (CRAEM), e il C-HUB presso il Parco Torricelli a Faenza; nel corso dell'anno in tali strutture è stato possibile attivare un presidio stabile di CIFLA, che ha moltiplicato le iniziative realizzate: sono stati complessivamente **24** gli eventi, **15** gli incontri dei tavoli di lavoro CHUB, **15** gli incontri per la realizzazione del percorso di trasformazione urbana e tecnopoli.

Nel 2023 è stato inoltre fornito supporto per l'avvio, presso il Centro di Ricerche Energia, Ambiente e Mare di Marina di Ravenna (CRAEM), dell'incubatore d'impresa *Ravenna Innovation Lab* realizzato e gestito dall'Amministrazione Comunale di Ravenna. CIFLA, nell'ambito dei servizi specialistici per le imprese del Tecnopolo, ha collaborato alla definizione del bando, alla selezione delle tre imprese incubate, alla predisposizione e implementazione del percorso di accompagnamento e formazione delle imprese.

Infine, lo staff di CIFLA ha fornito supporto ai Comuni di Faenza e Ravenna che hanno partecipato al "*Bando per l'ampliamento delle Infrastrutture dei Tecnopoli dell'Emilia Romagna*" scaduto a novembre 2023 e che mette a disposizione oltre 3 mln. di euro per lo sviluppo delle infrastrutture di ricerca presso il Centro di Ricerche Energia, Ambiente e Mare di Marina di Ravenna (CRAEM) e il Parco Torricelli di Faenza.

(Dettagli sui progetti sono presenti in Tab. 4)

APPENDICE

Fondazione Flaminia

L'organico di Fondazione Flaminia è composto da 13 unità di personale (scese a 12 dal 1/09/2023 a seguito del pensionamento della Sig.ra Carla Rossi) con contratto a tempo indeterminato (7 a tempo pieno e 5 part-time).

Direzione: Antonio Penso

Segretariato Istituzionale, relazioni con gli Organi: Elena Maranzana

Amministrazione e Contabilità: Cristina Massa, Cristina Casadio

Front Office/Segreteria: Valeria Giambi

Promozione e Orientamento: Francesca Rauseo

Eventi Culturali: Carla Rossi

Servizio Abitativo: Michael Piscopo Filippi

Formazione Superiore: Cinzia Cortesi, Valentina Galletti

Ufficio Stampa: Michela Casadei

Centro Innovazione (CIFLA) e Internazionalizzazione: Sabrina Mascia, Elisa Bonaccorso

Il Campus di Ravenna: personale e sedi

Nel Campus di Ravenna, con le sedi didattiche di Ravenna e Faenza, operano circa 97 unità di personale tecnico - amministrativo e un corpo docente (ordinari, associati, ricercatori confermati) di oltre 198 unità.

L'offerta formativa si articola in 19 Corsi di Studio (8 Lauree, 8 Lauree Magistrali, 3 Lauree magistrali a Ciclo Unico), per un totale di circa 4000 studenti.

Per l'area di Scienze le attività didattiche e di ricerca dei Corsi di Scienze Ambientali, Analisi e Gestione dell'Ambiente -con curriculum internazionale in Water and Coastal Management- e della Laurea Magistrale in Biologia Marina, si svolgono nelle sedi dell'ITAS e nei Laboratori e nelle aule di via dell'Agricoltura. È inoltre in corso la realizzazione delle nuove aule e dei servizi che completerà il plesso di Scienze in via dell'Agricoltura.

Nello stesso complesso sono ospitati i laboratori e gli uffici delle sedi ravennati dei CIRI "Energia e Ambiente" e "Meccanica Avanzata e Materiali" nell'ambito del progetto Tecnopoli.

In collaborazione con Comune di Ravenna e Fondazione Flaminia, nel 2021 sono stati attivati presso il Centro Ricerche Ambiente Mare ed Energia di Marina di Ravenna nuovi laboratori afferenti al Tecnopolo.

Presso gli Ex-Asili di via Tombesi dall'Ova si svolgono le attività dei Corsi di Laurea in Ingegneria; a Palazzo S. Croce di via Guaccimanni si tengono la LMCU in "Conservazione e restauro dei Beni Culturali" e la LM "Science for the conservation, restoration of cultural heritage" - SCoRe.

Per i Beni Culturali e archeologia sono confermate le sedi utilizzate negli anni precedenti: Palazzo Corradini, Casa Traversari e Palazzo Strocchi; a Palazzo verdi, in via Pasolini, sono ospitate le attività della LM in "International cooperation on human rights and interculturale heritage".

Il Seminario Arcivescovile di viale Oberdan è sede dei Corsi giuridici, e del Centro Linguistico di Ateneo (CLA).

Presso l'Ospedale S. Maria delle Croci di Ravenna si tengono le lezioni e i laboratori didattici del Corso di Laurea in Medicina e Chirurgia.

I Corsi Sanitari si svolgono a Faenza all'interno del complesso degli Ex-Salesiani; i tirocini pratici si svolgono presso le Sedi formative di Ravenna, Faenza e Forlì; sempre a Faenza, in via Granarolo 62, si tiene il Corso di Chimica e Tecnologia per l'Ambiente e i Materiali.

La sede di via Baccarini 27 a Ravenna ospita la sede di Fondazione Flaminia e l'amministrazione del Campus con i seguenti servizi: Segreteria Studenti, Ufficio Relazioni con il Pubblico, Ufficio Orientamento, Tirocini e Relazioni Internazionali. Sono inoltre presenti: l'ufficio del Centro Universitario Sportivo e lo sportello ER.GO.

L'offerta formativa

Nell'anno accademico 2023/24 sono attivi 19 Corsi di Laurea:

AMBITO DI STUDI UMANISTICI – DIPARTIMENTO DI BENI CULTURALI

- Laurea in “Beni Culturali”
- Laurea in “Società e culture del Mediterraneo: istituzioni, sicurezza e ambiente”
- LM in “Beni archeologici, artistici e del paesaggio: storia, tutela e valorizzazione”
- LM in “Scienze del libro e del documento”
- LMCU in “Conservazione e Restauro dei Beni culturali”
- LM internazionale in “International Cooperation on Human Rights and Intercultural Heritage”

AMBITO DI STUDI GIURIDICI

- Laurea in “Giurista per le Imprese e per la Pubblica Amministrazione”
- LMCU in “Giurisprudenza”

AMBITO DI SCIENZE

- Laurea in “Scienze Ambientali”
- Laurea in “Chimica e Tecnologie per l'Ambiente e per i Materiali” (a Faenza)
- LM in “Analisi e Gestione dell'Ambiente” e curriculum Water and Coastal management
- LM in “Biologia Marina”
- LM internazionale in “Science for the conservation-restoration of cultural heritage”

AMBITO DI INGEGNERIA E ARCHITETTURA

- Laurea internazionale in “Building construction engineering”
- LM in “Ingegneria dei Processi e dei Sistemi Edilizi” (prevede un curriculum in lingua inglese Historic Buildings Rehabilitation che rilascia il doppio titolo)
- LM in “Offshore Engineering”

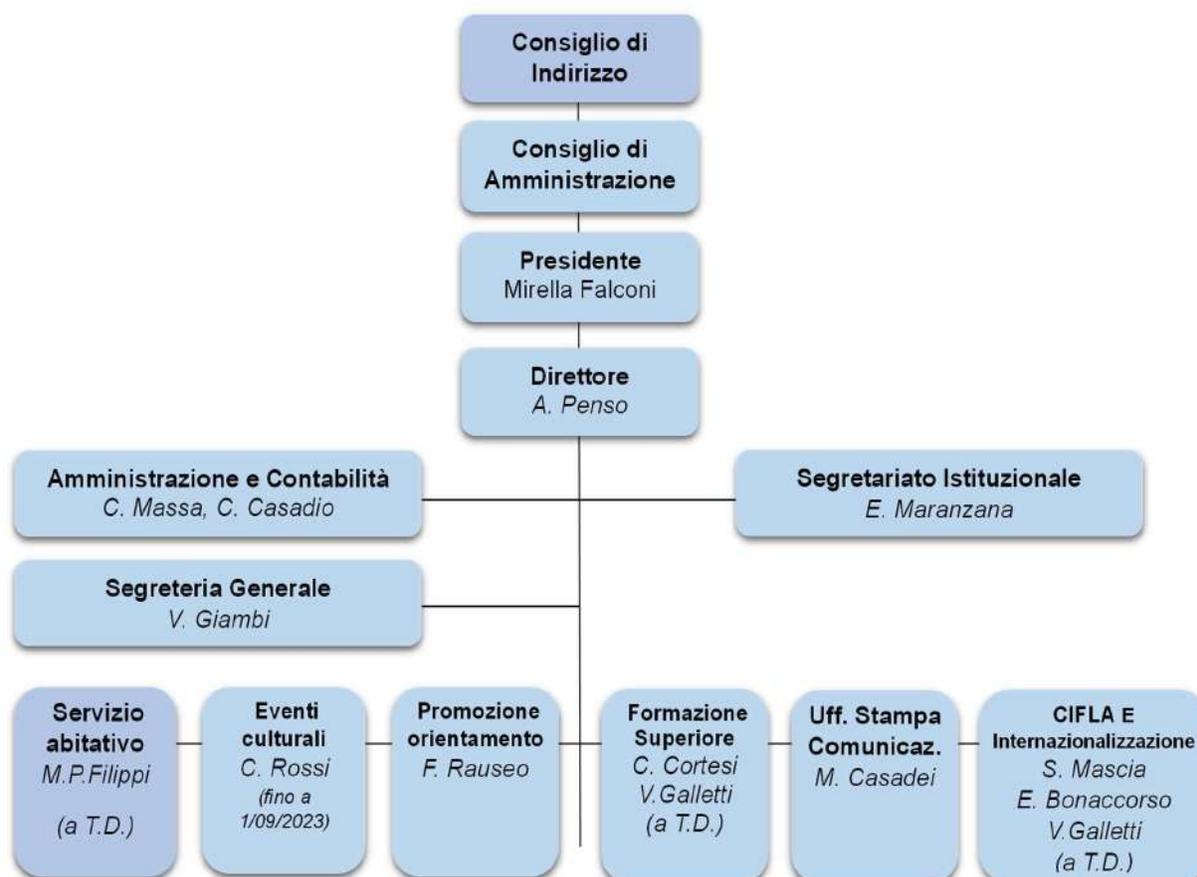
AMBITO SANITARIO E DI MEDICINA E CHIRURGIA

- Laurea in Logopedia (a Faenza)
- Laurea in Infermieristica (a Faenza)
- LMCU in “Medicina e Chirurgia”

TABELLE

TAB. 1 : Organigramma Flaminia (approvato dal CdA del 21/03/2023)

Organigramma Flaminia al 2023



TAB. 2 Convenzioni e Accordi (in grassetto quelli sottoscritti nel 2023)

Convenzioni con Soci

- Protocollo d'intesa con il Comune di Ravenna per il sostegno, lo sviluppo e la promozione dell'Università a Ravenna (scadenza luglio 2024);

Sostegno e promozione della didattica e della ricerca universitaria

- Convenzione Quadro per l'utilizzo da parte del Corso di Laurea in Chimica dei Materiali di locali comunali in uso a Società Romagna Tech, prima Centuria Agenzia, e dei servizi di segreteria amministrativa (proroga a.a. 2022/2023 – Faenza);
- **Accordo quadro con l'Università di Bologna e il Comune di Faenza per il consolidamento delle iniziative universitarie faentine svolte nell'ambito del Campus di Ravenna (anni 2017/2022 proroga per un anno);**
- Convenzione con l'Università di Bologna per il consolidamento e lo sviluppo dei Corsi di studio dei Dipartimenti DICAM e DA del Campus di Ravenna (anni 2017/2025);
- Convenzione Quadro tra il Dipartimento di Storie, Culture e Civiltà - UOS di Ravenna dell'Università di Bologna e la Fondazione Flaminia (anni 2019/2024)
- Convenzione Quadro per il sostegno del Corso di Studi a ciclo unico in Medicina e Chirurgia presso la sede di Ravenna nell'area di riferimento dell'azienda USL della Romagna, nell'ambito del progetto "Romagna salute" (2020/2040);
- **Convenzione tra Università di Bologna e Fondazione Flaminia per l'utilizzo temporaneo per finalità didattiche della sala del Palazzo dei Congressi per le lezioni di Medicina nel primo semestre dell'a.a. 2023/2024;**
- **Convenzione Quadro tra il Dipartimento di Beni Culturali e la Fondazione Flaminia (anni 2023/2028);**
- **Finanziamento mediante erogazione liberale da parte della Fondazione Flaminia in favore dell'Università di Bologna per finanziamento di n. 4 posti di ricercatore a tempo determinato di tipo B per le esigenze del CdL in Medicina e Chirurgia Sede di Ravenna nell'area di riferimento della Azienda USL della Romagna (2020/2040).**

Supporto al recupero e rifunzionalizzazione di spazi universitari

- **Accordo di collaborazione tra Università di Bologna, AUSL Romagna e Fondazione Flaminia per lo sviluppo di servizi in favore degli studenti del CdL di Medicina e Chirurgia di Ravenna - (Lavori spazi Ex-Fisioterapia Ospedale);**
- Accordo operativo con la Fondazione Cassa di Risparmio per la realizzazione del progetto di recupero, rifunzionalizzazione e ampliamento degli spazi della sede Ex-Asili in via Tombesi dall'Ova n. 55 a Ravenna (2021-2024).

Post-laurea e formazione continua

- Convenzione con l'Università di Bologna per la gestione di attività formative Post-Laurea per l'a.a. 2022/23;
- Convenzione con gli Enti di Sostegno e la AUSL della Romagna per la realizzazione di attività formative Post-Laurea e per l'accreditamento di percorsi ed eventi formativi nell'ambito del programma ECM (anni 2018/2021 rinnovata al 31/12/2024);

- Protocollo d'Intesa con il Conservatorio Statale Giuseppe Verdi e Accademia di Belle Arti per la realizzazione e promozione di attività e progetti di comune interesse al fine di attivare sinergie tra le realtà universitarie e quelle dell'Alta Formazione nella città di Ravenna (2022/2025);
- **Convenzione tra il Dipartimento di Scienze Giuridiche e Fondazione Flaminia per la realizzazione e la gestione di Winter e Summer School;**
- **Accordo per la realizzazione di Summer e Winter School senza CFU in attuazione della Convenzione Quadro tra il Dipartimento di Beni Culturali e la Fondazione Flaminia (anni 2023/2028);**
- **Atto notarile di donazione di denaro del Sig. Dante Silvestrini a Fondazione Flaminia per erogazione borsa di studio annuale di € 2.000 a favore di studenti iscritti al CdL in Medicina e Chirurgia sede di Ravenna;**
- **Accordo tra Università di Bologna - Campus di Ravenna, Comune di Ravenna, Fondazione Raul Gardini e Fondazione Flaminia per l'istituzione di un Premio per Tesi sui temi della sostenibilità ambientale e dell'economia circolare in memoria di Raul Gardini destinato a giovani laureati, laureandi o assegnisti di ricerca del Campus di Ravenna.**

Supporto ai servizi e alle attività degli studenti

- Accordo Quadro con l'Università di Bologna per lo sviluppo di attività in favore degli studenti universitari del Campus di Ravenna (anni 2021/2025);
- Convenzione con il Comune di Ravenna e la AUSL della Romagna per il servizio di assistenza medica di base per gli studenti fuori sede iscritti all'Università di Bologna - Campus di Ravenna (anni 2020/2022, rinnovata per il triennio 2023/2025);
- **Convenzione con il Comune di Ravenna, la Provincia di Ravenna e la Fondazione Flaminia per la realizzazione del progetto “Ravenna città universitaria”. Destinazione d’uso e gestione del Palazzo dei Congressi di Largo Firenze, spazio universitario di formazione e aggregazione e luogo di offerta culturale per la città (2020/2022), prorogata al 31/12/2023;**
- **Accordo di collaborazione tra Fondazione Flaminia, Rotaract Club Ravenna, Rotary Club Ravenna, Rotary Club Galla Placidia per la realizzazione e promozione di attività e progetti di comune interesse al fine di favorire la diffusione e lo sviluppo della cultura universitaria e promuovere iniziative rivolte agli studenti universitari del Campus di Ravenna;**
- **Accordo di collaborazione tra Comune di Ravenna, Università di Bologna Campus di Ravenna e Fondazione Flaminia per supportare le politiche locali in materia di immigrazione e potenziamento di servizi specifici.**

Servizio abitativo

- “Accordo di collaborazione per il potenziamento dei servizi abitativi a favore della comunità studentesca dei Campus di Cesena, Forlì, Ravenna, Rimini”, sottoscritto dall’Ateneo, dall’Azienda Regionale per il diritto agli Studi Superiori - ER.GO, da Flaminia e dagli Enti di Sostegno Ser.In.Ar e Uni.Rimini, e finalizzato a promuovere l’integrazione fra le iniziative degli Enti di Sostegno e le attività di ERGO per un diritto allo studio sempre più ampio ed inclusivo (scadenza al 31/12/2024);
- **Convenzione con il Comune di Ravenna per la promozione, il coordinamento e la gestione del Servizio Abitativo rivolto agli studenti iscritti ai Corsi di studio del Campus di Ravenna per gli anni accademici: 2023/24 -2024/25 - 2025/26;**
- “Accordo di collaborazione per l’ampliamento dei servizi abitativi rivolti agli studenti dei Corsi di Studio dell’Alma Mater Studiorum - Università di Bologna - Campus di Ravenna” tra

Fondazione Flaminia e ASPPI – Associazione Sindacale Piccoli Proprietari Immobiliari, rinnovato per l'anno accademico 2023/2024;

- **Accordo di collaborazione tra Istituto di Studi Avanzati dell'Università di Bologna (ISA), Campus Ravenna e Fondazione Flaminia per l'accoglienza di Visiting Fellow (Bando periodo agosto/dicembre 2023).**

Residenza universitaria “Isola San Giovanni”

- **Protocollo di aggiornamento dell’“Accordo Quadro tra Comune di Ravenna, Ravenna Holding S.p.A., Camera di Commercio di Ravenna e Fondazione Flaminia per la realizzazione di una Residenza per studenti universitari attraverso la valorizzazione patrimoniale del Comune di Ravenna e della Società partecipata Ravenna Holding S.p.A.” del 24/5/2016 integrato con protocollo di aggiornamento n. 1 del 13/12/2019;**
- **Convenzione tra Ministero dell’Università e della Ricerca e Fondazione Flaminia per il cofinanziamento ai sensi della legge 14 novembre 2000, n. 338 per la realizzazione di un intervento a Ravenna denominato Residenza Isola San Giovanni;**

Centro per l’innovazione – Gestione del Tecnopolo di Ravenna

- **Accordo Operativo con il Comune di Ravenna e l’Università di Bologna per la gestione e valorizzazione del Centro di Ricerche di Marina di Ravenna (2021-2026);**
- **Accordo attuativo con il Comune di Ravenna, in base a quanto previsto dall'Art.9 dell'Accordo Operativo tra Comune di Ravenna, Università di Bologna e Fondazione Flaminia, per la gestione e valorizzazione del Centro di Ricerca di Marina di Ravenna (2021-2026);**
- **Addendum all'Accordo operativo per la gestione e valorizzazione del Centro di Ricerca, sito in viale Ciro Menotti 48 a Marina di Ravenna (2021-2026);**
- **Accordo operativo 2022-2025 per la gestione e lo sviluppo del Tecnopolo della Provincia di Ravenna (Sedi di Ravenna - Faenza - Marina di Ravenna) e per l'individuazione del soggetto gestore tra Provincia di Ravenna, Comune di Ravenna, Comune di Faenza, Università di Bologna e Fondazione Flaminia;**
- **Convenzione tra la Regione Emilia-Romagna e il Centro per l’Innovazione di Fondazione Flaminia (CIFLA) per la gestione Tecnopolo di Ravenna e beneficiario del "Bando per la presentazione di proposte da parte dei soggetti gestori dei Tecnopoli dell'Emilia-Romagna per le attività di gestione e sviluppo dei tecnopoli 2023-2025";**
- **Memorandum di Intesa per il riconoscimento del "C-HUB Romagna Faentina" il sistema dei materiali ceramici, compositi e del Manufacturing avanzato del territorio della Romagna Faentina;**
- **Atto Costitutivo ATS GAL della Pesca e Acquacoltura - Costa dell’Emilia-Romagna.**

TAB. 3 - PALAZZO CONGRESSI -utilizzo anni 2009/2023

Anno	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
N. giornate complessive	108*	85*	118*	65*	100*	136*	176*
N. giornate di utilizzo per lezioni universitarie	73	46	46	13	26	1	/
	Infermieristica	Giurisprudenza	Giurisprudenza e Ingegneria	Corsi di laurea	Corsi di laurea		
N. giornate di utilizzo come Cinema	/	/	/	9	/	17	34
N. giornate di utilizzo per Conservatorio	/	/	/	2	27	74	88
N. giornate di utilizzo per iniziative Flaminia/Unibo							41
N. giornate di utilizzo per altre iniziative							47
N. iniziative di cui:	30	45	63	44	50	64	70
- iniziative Flaminia/Unibo							26
- iniziative con gratuità Comune/Provincia (canone gratuito)	10	18	20	20	11	20	16
- iniziative altre							20
- rassegne cinema	/	/	/	1	/	4	6
- mostre	7	2	3	2	1	/	2
N. giornate di utilizzo come Sala Studio e Punto Ristoro**		154**	70**	/	48**	180**	186**

Anno	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
N. giornate complessive	162*	135*	148*	132*	108*	156*	70*	66*
N. giornate di utilizzo per lezioni universitarie	1	/	43 in auletta per Master	/	51 Medicina 8 in auletta per Master	108 Medicina	4 Medicina	52 Medicina
N. giornate di utilizzo come Cinema	35	45	31	27	33	23	20	6
N. giornate di utilizzo per Conservatorio	68	5	/	/	/	/	/	/
N. giornate di utilizzo per iniziative Flaminia/Unibo	53	63	62	55	23	15	30	1
N. giornate di utilizzo per altre iniziative	38	41	45	51	12	16	16	7
N. iniziative di cui:	70	76	80	85	23	21	28	11
- iniziative Flaminia/Unibo	32	39	37	39	8	6	12	1
- iniziative con gratuità Comune/Provincia (canone gratuito)	16	17	18	17	4	4 (di cui 2 totali)	8 (di cui 5 totali)	7 (di cui 4 totali)
- iniziative altre	15	11	20	23	5	8	5	2
- rassegne cinema	6	7	4	3	3	3	3	1
- mostre	1	2	1	2	1			
N. giornate di utilizzo come Sala Studio e Punto Ristoro**	186**	206**	230**	210**	122**	202**	202**	202**

* Nell'arco delle giornate possono svolgersi più attività ed iniziative.

** Le giornate di utilizzo come Sala Studio e, dal 2013, come Punto Ristoro sono da considerarsi a parte rispetto al complesso delle giornate utilizzate.

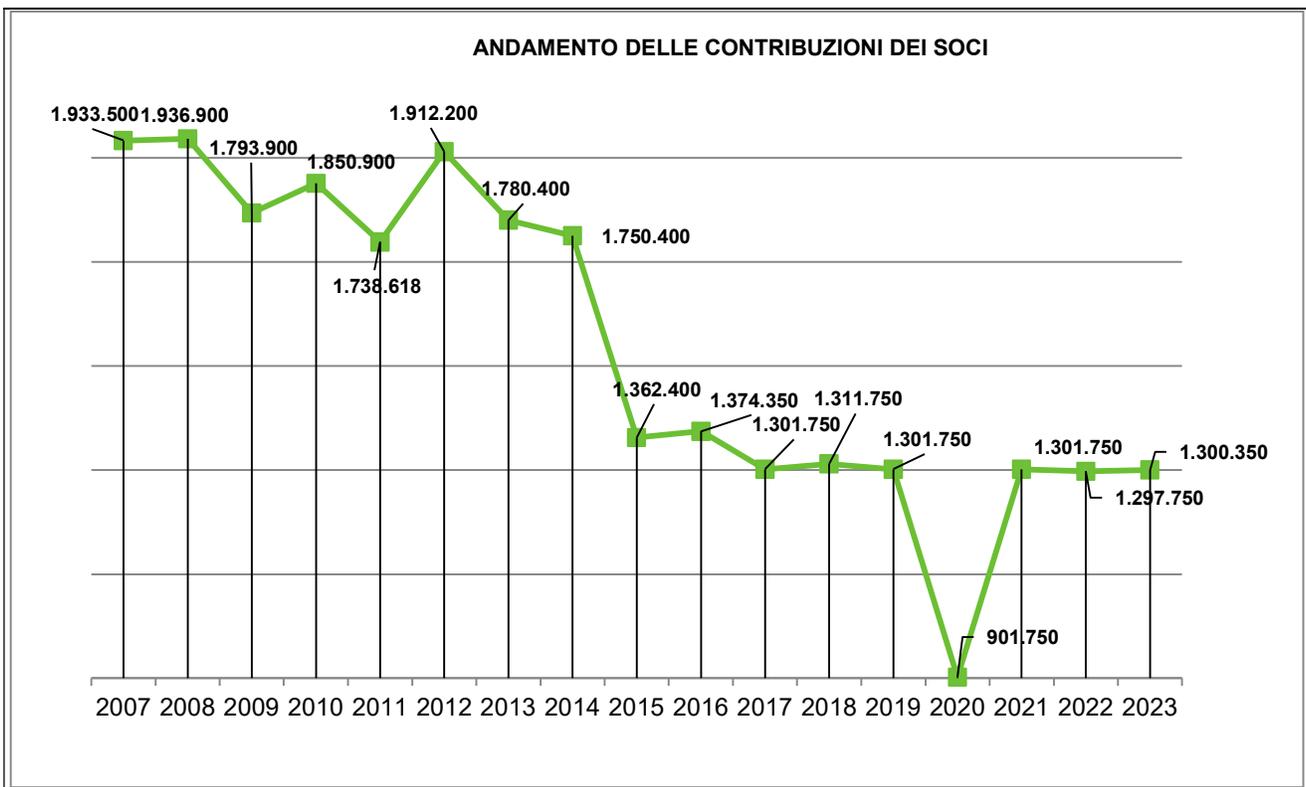
TAB. 4 CIFLA

CANDIDATURE PRESENTATE					
N°	Programma di finanziamento	Titolo progetto/servizio	Obiettivo	Ruolo Flaminia	Esito o Stato di avanzamento e budget assegnato
1	Erasmus Plus – KA2	Get On Board - new competencies for a Digital and Green Transition in the Port Economy	Obiettivo del progetto è facilitare l'aggiornamento dei Curricula formativi VET nel settore navale e portuale con competenze per favorire la transizione ecologica e digitale nel settore portuale nell'ambito della gestione dei servizi e della gestione dei prodotti portuali. Le figure professionali su cui si focalizza il progetto sono due: "Green & Digital Port" per i servizi e "Green & Digital Port" per i prodotti portuali (GDP-Servizi e GDP- prodotti).	Partner italiano	Non finanziato
2	Terza Missione dell'Università di Bologna	Un tuffo nel mare dell'Università di Bologna	Supporto organizzativo al CIRI FRAME per realizzazione evento		Budget gestito da Unibo
3	PR FESR 2021-2027 AZIONE 1.1.2 BANDO PER PROGETTI DI RICERCA INDUSTRIALE	AM3-Circular	L'addictive manufacturing quale processo di produzione maggiormente performante e a minor impatto ambientale	CIFLA, in quanto partner di progetto, curerà le attività di comunicazione e disseminazione del e dei suoi risultati.	IN CORSO € 76.405
4	PR FESR 2021-2027 AZIONE 1.1.2 BANDO PER PROGETTI DI RICERCA INDUSTRIALE	StreamER	Il Progetto è dedicato al monitoraggio degli habitat sottomarini e dell'integrità delle infrastrutture marittime (porti, gasdotti e oleodotti, rigassificatori e piattaforme offshore) attraverso l'utilizzo dei dati raccolti tramite drone.	CIFLA, in quanto partner di progetto, curerà le attività di comunicazione e disseminazione del e dei suoi risultati.	IN CORSO € 40.000
5	PR FESR 2021-2027 AZIONE 1.1.2 BANDO PER PROGETTI DI RICERCA INDUSTRIALE	H2-Synergy	Il progetto ha come obiettivo la produzione di H2, syngas e biochar associando un processo di elettrolisi ad alta temperatura ad un processo di gassificazione di residui (da biomasse e/o rifiuti plastici).	CIFLA, in quanto partner di progetto, curerà le attività di comunicazione e disseminazione del e dei suoi risultati.	IN CORSO € 35.000
6	Interreg Italia-Croazia	HERCULSKILLS	Il progetto mira a mostrare l'uso delle nuove tecnologie (come, ad esempio, la realtà aumentata e virtuale) per migliorare l'attrattiva di aree e siti del patrimonio culturale meno conosciuti e sottovalutati a Ravenna e nella regione litoraneo goranska	CIFLA, in qualità di co-proponente avrebbe coordinato le attività per la digitalizzazione su casi studio	Non finanziato

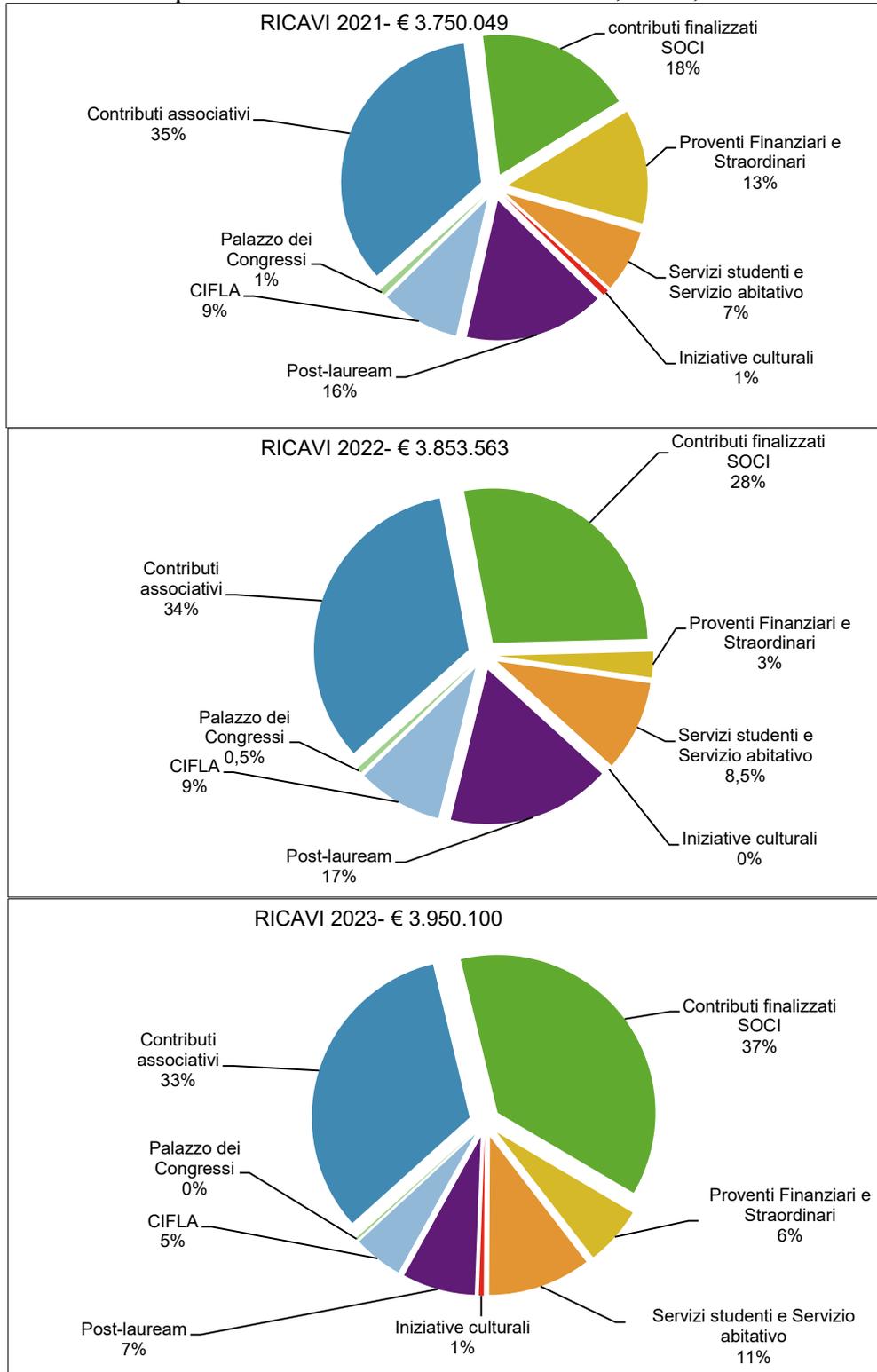
PROGETTI IN CORSO					
N°	Programma di finanziamento	Titolo progetto/servizio	Obiettivo	Ruolo Flaminia	Esito o Stato di avanzamento e budget assegnato
1	PR FESR – 2021-2027 Azione 1.1.7 “Rafforzamento dell'ecosistema della ricerca e dell'innovazione”	Tecnopolo di Ravenna	Promozione del Tecnopolo di Ravenna e delle competenze di ricerca in esso contenute attraverso la realizzazione di eventi pubblici ed attività di networking.	Soggetto Gestore individuato per mezzo Mandato formale a firma degli enti promotori dell'insediamento locale del Tecnopolo di Ravenna	IN CORSO € 485.250,00
2	Erasmus Plus - Capacity Building - 2019-2022	REACH, Improving REsearch capacities of Albanian higher education	Progetto finalizzato al trasferimento di conoscenza della capacità di maestranze per il restauro dall'Italia e la Spagna verso l'Albania con la realizzazione di corsi di laurea e laboratori di restauro a Tirana.	CIFLA è partner di e cura la strategia della comunicazione	Prorogato a gennaio 2024 € 55.785,00
3	Erasmus Plus	OLA – Democratic Landscape Transformation	Programma di ricerca che attua misure di esercizio e crescita della democrazia delle comunità urbane a partire dalla costruzione di scelte condivise sullo spazio pubblico	CIFLA, in qualità di partner, dovrà supportare la diffusione dei contenuti sviluppati, e favorire la partecipazione dei portatori d'interesse locali	IN CORSO € 36.270,00
4	LIFE 2021	NatuReef	Potenziamento sperimentale delle barriere coralline di ostriche autoctone e di vermi sabellaridi, per creare nicchie ecologiche e reef naturali che incrementino la biodiversità e contribuiscano a ridurre l'impatto dell'erosione costiera	CIFLA, in qualità di partner, supporterà la diffusione dei risultati della sperimentazione	IN CORSO € 215.000,00
5	PR FESR 2021-2027 AZIONE 1.1.2 BANDO PER PROGETTI DI RICERCA INDUSTRIALE	AM3-Circular	L'additive manufacturing quale processo di produzione maggiormente performante e a minor impatto ambientale	CIFLA, in quanto partner di progetto, curerà le attività di comunicazione e disseminazione del e dei suoi risultati.	IN CORSO € 76.405
6	PR FESR 2021-2027 AZIONE 1.1.2 BANDO PER PROGETTI DI RICERCA INDUSTRIALE	StreamER	Il Progetto è dedicato al monitoraggio degli habitat sottomarini e dell'integrità delle infrastrutture marittime (porti, gasdotti e oleodotti, rigassificatori e piattaforme offshore) attraverso l'utilizzo dei dati raccolti tramite drone.	CIFLA, in quanto partner di progetto, curerà le attività di comunicazione e disseminazione del e dei suoi risultati.	IN CORSO € 40.000
7	PR FESR 2021-2027 AZIONE 1.1.2 BANDO PER PROGETTI DI RICERCA INDUSTRIALE	H2-Synergy	Il progetto ha come obiettivo la produzione di H2, syngas e biochar associando un processo di elettrolisi ad alta temperatura ad un processo di gassificazione di residui (da biomasse e/o rifiuti plastici).	CIFLA, in quanto partner di progetto, curerà le attività di comunicazione e disseminazione del e dei suoi risultati.	IN CORSO € 35.000

SERVIZI EROGATI					
N°	Programma di finanziamento	Titolo progetto/servizio	Obiettivo	Ruolo Flaminia	Esito o Stato di avanzamento e budget assegnato
1	Tender AICS (Agenzia Italiana Cooperazione allo Sviluppo)	AICS ALBANIA	Supporto nella definizione di un nuovo Piano di Gestione del Parco Archeologico di Bylis;	CIFLA realizzerà le azioni previste dalla gara d'appalto	In corso € 245.033,70
2	Privati (Professionisti e Ricercatori)	DICO – Disegno della Conoscenza	Il corso propone un nuovo approccio alla comunicazione scientifica e sociale	Corso di formazione progettato e promosso da CIFLA	Concluso € 1.582,00
3	ARPAE Emilia-Romagna	ADRIACLIM	Evento finale del progetto AdriaClim	CIFLA realizzerà l'evento	Concluso € 15.983,61
4	PROGRA	PROGRA	Studi Porto canale Cervia	CIFLA realizzerà lo studio	Concluso € 2.500,00
5	Comune di Ravenna – UO Ambiente	PAESC - Supporto all'aggiornamento del PAESC del Comune di Ravenna	Assistenza tecnica per l'aggiornamento del documento programmatico comunale PAESC.	Cifla realizzerà la revisione dei dati esistenti e la loro organizzazione sulla base delle criticità territoriali, proposta di aggiornamento degli indicatori, creazione di un protocollo per la futura restituzione dei dati ambientali e attività di disseminazione ad aggiornamento avvenuto	In corso € 27.865,00
6	Comune di Ravenna – Ufficio CEAS	P.R.A.T.I.C.A.	Formazione del personale del Comune di Ravenna sui temi della sostenibilità ambientale e della transizione energetica	Realizzazione di 12 ore di formazione con metodo Disegno della Conoscenza rivolta ai dipendenti del comune coinvolti nel progetto PRATICA. Titolo del progetto formativo proposto "Il Design e Visual Thinking per comunicare in modo nuovo ed efficace i progetti di sostenibilità ambientale e transizione energetica".	In corso € 2.787,00
7	Comune di Russi	OSSERVATORIO RUSSI	Assistenza tecnica per la gestione dell'Osservatorio Ambientale del Comune di Russi	CIFLA eroga il servizio di segreteria, coordinamento e gestione dei tavoli tecnici di concertazione e la realizzazione di eventi pubblici per le annualità 2023, 2024 e 2025	In corso € 23.800,00
8	Privati	GIDIF	Formazione per il Gruppo Italiano dei Documentaristi dell'Industria Farmaceutica e della Ricerca Biomedica	Corso di formazione DiCO - "Disegno della Conoscenza", progettato ad hoc sulle esigenze espresse dall'associazione. Il corso ha avuto la durata di 12 ore complessive.	Concluso € 2.900,00

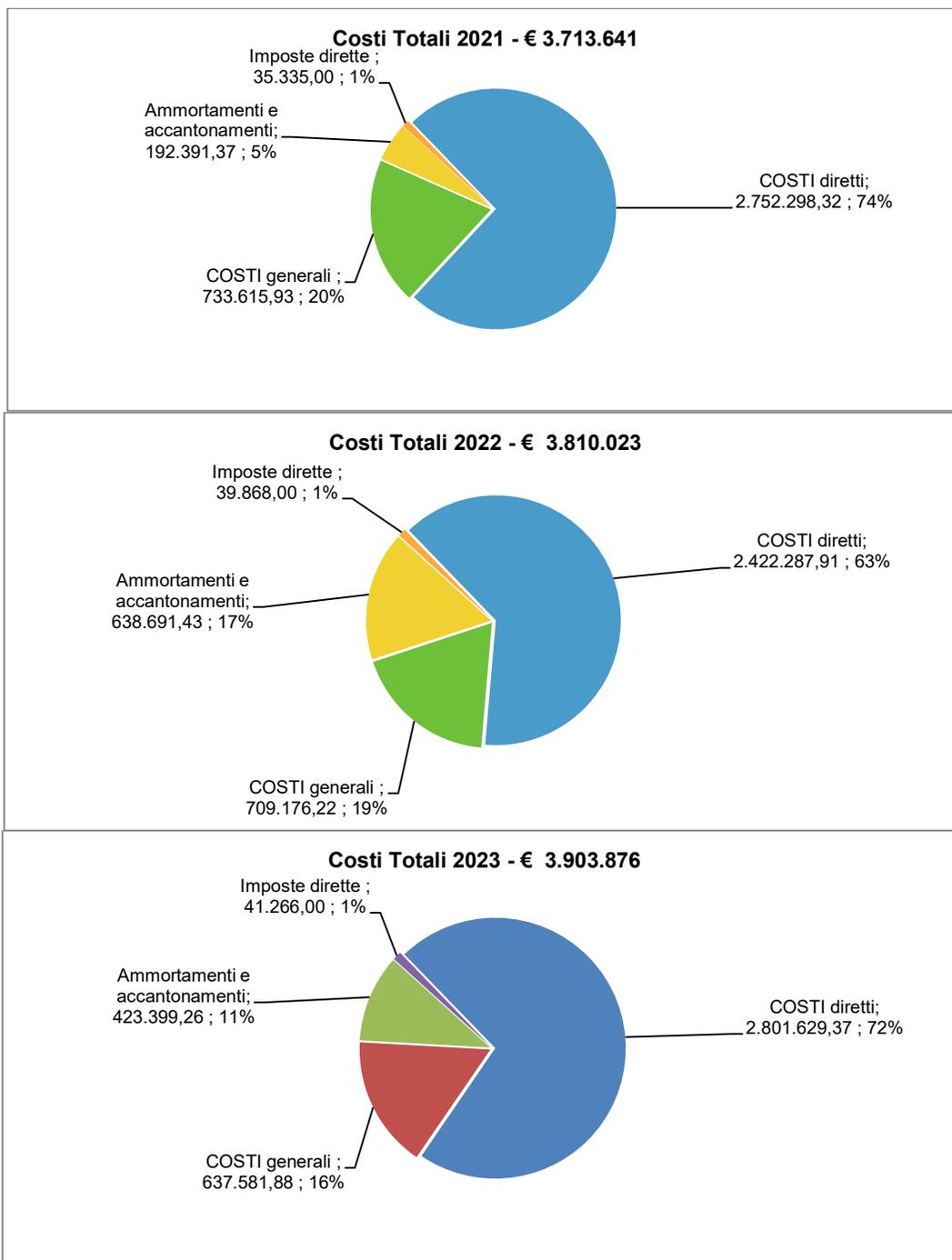
CONTRIBUZIONI SOCI

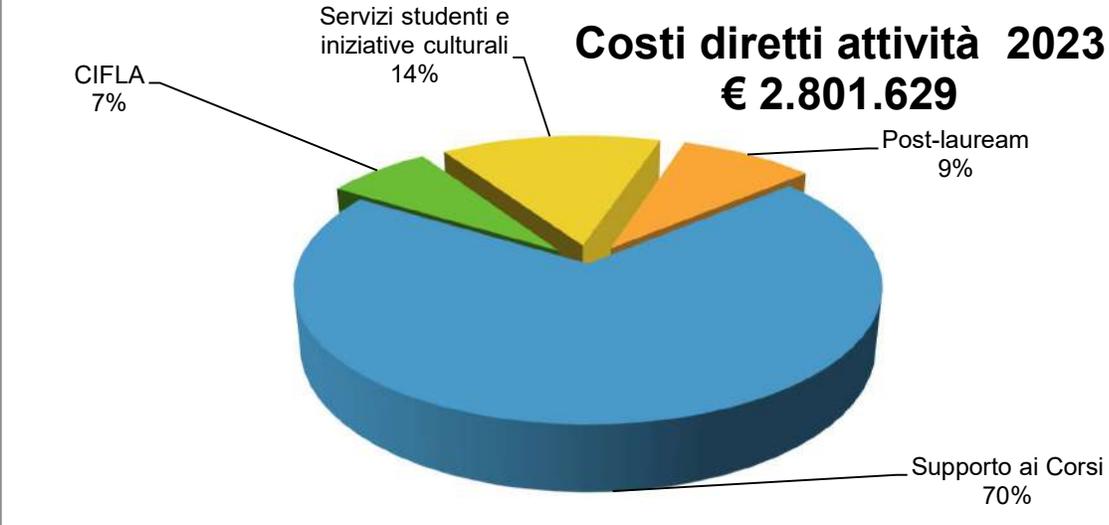
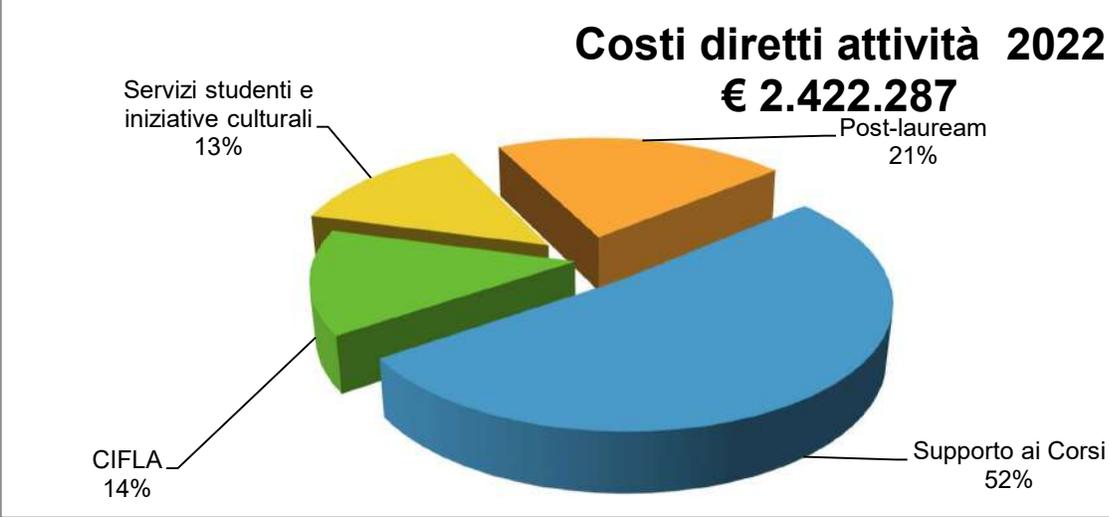
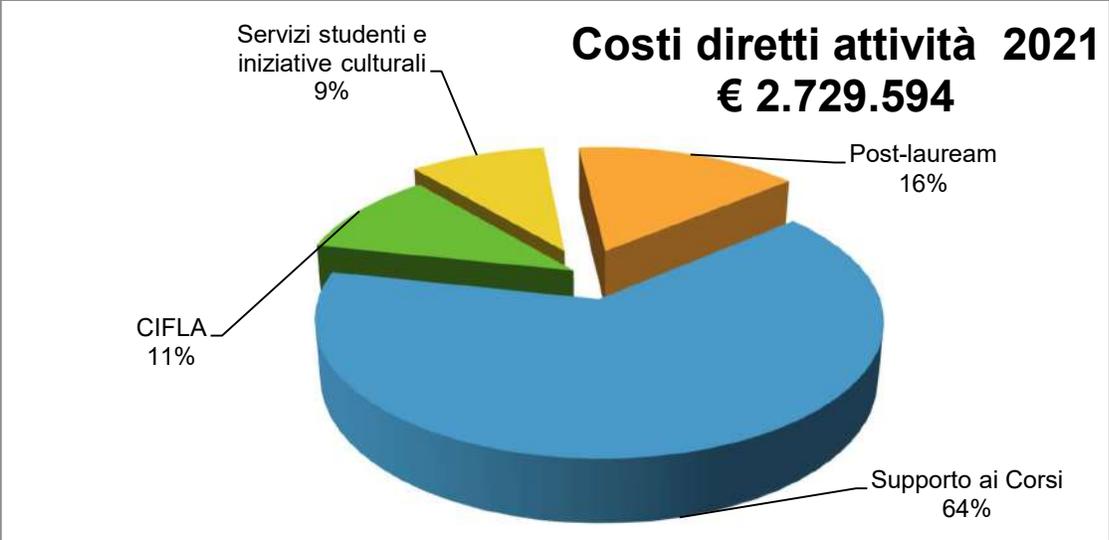


Ricavi e Proventi – composizione e confronto esercizi 2021, 2022, 2023



Costi totali – confronto costi diretti e generali esercizi 2021, 2022, 2023





Post-Laurea – esercizi 2013-2023

